



Saksbehandler: Sven Oppegaard

Referanser: MKR/AU 29/08

Saksdokumenter:

Intern årsplan 2009 for Avdeling for økumenikk og internasjonale relasjoner (*Vedlagt*)

Årsplan for de sentralkirkelige råd 2009 (*vedlagt*)

Årsplan for Avdeling for økumenikk og internasjonale spørsmål 2009

Sammendrag

Det vises til MKR/AU 29/08 om ovenstående sak.

I forberedelsen av årsplan for MKR i 2009 ble delmålene formulert med henblikk på målbarhet og risikostyring.

Siden MKRs virksomhet ikke faller inn under de områdene som er spesielt etterspurt i tildelingsbrevet fra KKD, og bare i en viss grad faller innenfor de saksfeltene hvor det foreligger KM-vedtak, betegnes våre planer som "interne". De skal bare godkjennes av MKR, og ikke av KR.

Kirkerådet lager imidlertid en planoversikt som omfatter delmål fra alle de tre sentralkirkelige rådene: "Årsplan for de sentralkirkelige råd 2009", jf. vedlegg. Her er enkelte av vår avdelings delmål valgt ut og tatt med, men denne oversikten gir ikke en fullstendig oversikt over avdelingens arbeid.

Til denne saken legges derfor ved den fullstendige oversikten: "Intern årsplan 2009 for Avdeling for økumenikk og internasjonale relasjoner." Denne oversikten svarer innholdsmessig fullt og helt til den som ble behandlet av MKR/AU i desember, men er forenklet i oppsettet, og inneholder også de aktuelle budsjett-tallene. Budsjettet for 2009 er nå administrativt godkjent i Kirkerådet. MKR bes derfor drøfte denne saken med fokus på delmålene og de planlagte tiltakene.

Forslag til vedtak

1. MKR vedtar det fremlagte forslag til årsplan for rådets arbeid for 2009 med de endringer som fremkom i møtet.
2. MKR har følgende kommentarer til den fremlagte oversikten over delmål og tiltak i 2009 for arbeidet i Avdeling for økumenikk og internasjonale relasjoner:

Intern årsplan 2009 for Avdeling for økumenikk og internasjonale relasjoner

Hovedmål: 7 Å videreutvikle Den norske kirke som en troverdig partner i dialog og samhandling med andre kirker, kirkelige organisasjoner og livssynsamfunn

Delmål 1 - 2009 - GLI	Tiltak	Budsjett
Videreutvikle Den norske kirkes engasjement for global økonomisk rettferdighet, og bidra til det politiske arbeidet med Bærekraftreformen.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Delta i økumeniske samtaler om global økonomisk rettferdighet (AGAPE) 2. Arbeide for etiske investeringer i kirkelig virksomhet og i forvaltningen av oljeformuen. 3. Sette klima og miljøspørsmålene på dagsorden foran stortingsvalgkampen 4. Jobbe for en internasjonal, effektiv og forpliktende klimaavtale. Materiell. 5. Klimaavtale: Seminarer. 6. Deltakelse på klimatoppmøtet i København. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 20.000 kr. 4. 10.000 5. 10.000 6. 30.000

Delmål 2 - 2009 - GLI	Tiltak	Budsjett
Videreføre kirkens engasjement knyttet til fred, forsoning og menneskerettigheter	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bidra gjennom KISP og MR-utvalget til å finne løsninger på aktuelle samfunnsproblemer, og fremme forståelse for int. spørsmål i kirke og samfunn. 2. Bidra til fred og forsoning gjennom arbeidet i Fredsplattformen under NKR. 3. Arbeide for større respekt for religionsfrihet og retten til å drive misjon (Oslokoalisjonen for tros-og livssynsfrihet). 	Utgifter til de tre tiltakene er dekket under andre budsjettposter.

Delmål 3 - 2009 - GLI	Tiltak	Budsjett
Besørge oppfølging av KM-vedtaket om kirkene i Midtøsten	<ol style="list-style-type: none"> 1. Legge til rette for bred deltakelse i Den internasjonale kirkeuke for fred i Palestina og Israel (ICAPPI). Seminar. 2. ICAPPI: Produksjon av materiell. 3. Vise solidaritet med kirkene i Midtøsten og styrke det kristne nærværet i regionen. Delegasjonsreise (1500) 4. Kirkene i Midtøsten. Del. reise (1520) 5. Internasjonalt økumenisk arbeid for fred i Midtøsten. MECC. Konferanse MF/PRIO. 6. Besøk til Norge av syr.ortod. ungdommer 7. Deltakelse i COCOP 8. Reise til Midtøsten med statsråden 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 10.000 2. 10.000 3. 45.000 4. 50.000 5. 50.000 6. 30.000 7. 15.000 8. 50.000

Delmål 4 - 2009 - STK	Tiltak	Budsjett
Oppnå utvidet nettverk, styrkede relasjoner og økt kompetanse i Den norske kirkes interreligiøse engasjement.	1. Delta i internasjonale prosesser og nettverk	1. 87.000
	2. Delta i nasjonale nettverk, særlig gjennom kontaktgruppene med Islamsk Råd, Det Mosaiske Trossamfund og gjennom STL.	2. 25.500
	3. Støtte konsolideringen av nettverket for lokale ressursmenigheter	3. 15.000
	4. Deltakelse konferanser (1500)	4. 15.000
	5. Deltakelse konferanser (1520)	5. 15.000

Delmål 5 – 2009 - STK	Tiltak	Budsjett
Levere bidrag til en mer human og rettferdig asyl- og flyktningpolitikk	1. Politisk påvirkning for å styrke trosfriheten for asylsøkere.	1. 21.000
	2. Relevant nettverkssamarbeid i Norge og Europa.	2. 17.000
	3. Delta i prosessen om evaluering av UNE.	
	4. Bidra til å skape offentlig debatt om arbeidsinnvandring.	

Delmål 6 - 2009 - STK	Tiltak	Budsjett
Styrke det økumeniske arbeidet for integrering av innvandrere, og oppnå økt kontakt med, og oppmerksomhet rundt migrantkirker i Norge.	1. Utarbeide en KM-sak om migrantkirker i Norge	2. 19.000
	2. Delta på CCME-konsultasjon om migrantkirker og følge opp den nordiske prosessen	5. 5.000
	3. Starte arbeidet med et bokprosjekt sammen med Flyktningenettverket om "andre stemmer".	6. 15.000
	4. Bidra med kompetanse og engasjement i Flyktningenettverket i Norges Kristne Råd.	
	5. Diverse reiser rådgiver (1500)	
	6. Deltakelse konferanser (1520)	

Delmål 7 - 2009 - SOP	Tiltak	Budsjett
Videreføre og videreutvikle bilaterale kirkerelasjoner i Norge	1. Katolsk-luthersk samtalegruppe	1. 4.000
	2. Nådens fellesskap (Metodistene)	2. 3.000
	3. Markering av Felleseklæringen	3. 15.000
	4. Samarbeid med Frikirken	4. 1.000
	5. LVFs nasjonalkomité	5. 2.000
	6. Styremøter Norges Kristne Råd	6. 10.000
	7. Rådsmøte NKR	7. 40.000

Delmål 8 - 2009 OFT, BFA, SOP	Tiltak	Budsjett
Komme nærmere kristen enhet globalt gjennom engasjementet i internasjonale økumeniske organisasjoner: LVF, KV og F&O	1. LVF Rådsmøte	1. 16.000
	2. LVF Forventede konferanser	2. 12.000
	3. Sommerseminar Strasbourg (2 pers.)	3. 10.000
	4. LVF Deltakelse Luth.-Orthod. kommisjon	4. 8.000
	5. KV Sentralkomité	5. 24.000
	6. KV Utgifter nominasjon av gen.sek.	6. 30.000
	7. F&O Deltakelse kommisjonsmøte	7. 10.000
	8. KV Deltakelse dalit-konferanse	8. 15.000
	9. KV Forventede konferanser	9. 10.000
	10. KV Reiser Bondevik (CCIA)	10. 40.000

Delmål 9 - 2009 - KHA	Tiltak	Budsjett
Arbeide for at alle menigheter i DNK skal ha en misjonsavtale, og satse på 50 nye avtaler i løpet av 2009.	1. Sette misjon og misjonsavtaler på dagsorden og synliggjøre det i strategiske sammenhenger. 2. Gi misjonskonsulentene bedre redskaper og mer inspirasjon til å fremme målet regionalt. 3. Samkjøre med avdelingen og andre nasjonale organer for å fremme målet.	SMM

Delmål 10 - 2009 - KHA	Tiltak	Budsjett
Sørge for at det misjonale og verdensvide perspektivet blir en integrert del av trosopplæringsreformen.	En arbeidskomité fra SMM-nettverket skal – gjennom dialog og innspill - blinke ut strategiske arenaer og arbeidsmetoder for å prege trosopplæringen.	SMM

Delmål 11 - 2009 - KHA	Tiltak	Budsjett
Sørge for at det misjonale og verdensvide perspektivet blir en integrert del av gudstjenestereformen.	En arbeidskomité fra SMM-nettverket skal – gjennom dialog og innspill - blinke ut strategiske arenaer og arbeidsmetoder for å prege fremtidens gudstjenester.	SMM

Delmål 12 - 2009 STK, GLI, BFA	Tiltak	Budsjett
Videreføre samarbeidsavtalene med tre søsterkirker	1. Oppfølging av KM-saken om Kirkene i Midtøsten (Se delmål 3) 2. Videreutvikle kontakten med ELCSA. Delegasjonsreise 3. Videreutvikle kontakten med IECLB	2. 30.000

Delmål 13 - 2009 - BFA	Tiltak	Budsjett
Å gi uttrykk for Den norske kirkes konfesjonelle selvforståelse i dag, og dra nytte av dette i økumeniske relasjoner	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gjennomføre en luthersk refleksjonsprosess i Teologisk nemnd. 2. Ferdigstille høringssvar til Kirkenes Verdensråds ekklesiologiske prosess. Deltakelse 2 personer i internasjonal konsultasjon. 3. Gi Den norske kirkes bidrag til Norsk Teologisk Samtaleforums ekklesiologiske arbeid. Vertskap. 	<ol style="list-style-type: none"> 2. 10.000 3. 2.000

Delmål 14 - 2009 BFA, KHA	Tiltak	Budsjett
Gjennomføre forberedelse til 100-års markeringen av Misjonskonferansen i Edinburgh i 2010.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Delta i forberedelse av en større konsultasjon i Norge, som en del av den internasjonale hundreårsmarkeringen av misjonskonferansen i Edinburgh i 1910. 2. Starte, med norske partnere, prosessen med en evaluerings-gruppe fra Sør. 3. Studieprosess for unge misjonsteologer 	(Eksternt 50.000)

Delmål 15 – 2009 - BFA	Tiltak	Budsjett
Sørge for klarere prioriteringer og mål for økumenikk i Europa. Herunder: aktiv deltakelse i KEKs generalforsamling i 2009, andre konferanser i KEK og LVF.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Organisere nordisk-baltisk forberedelse av KEKs generalforsamling i Lyon 2009. 2. Reise og opphold norske delegater 3. Deltakelse Nordisk-Baltisk sekretærmøte: 4. Forberedelse av norske delegater til KEKs generalforsamling (Materiell: 500) 5. Deltakelse i KEKs generalforsamling i Lyon 2009. 6. Konferanser KEK og LVF 	<ol style="list-style-type: none"> 1. (20.000 OVF) 2. (18.800 OVF) 3. 3.000 4. (32.500 OVF) 5. (60.000 OVF) 6. 20.000

Delmål 16 - 2009 - BFA	Tiltak	Budsjett
Gi et tydelig luthersk bidrag til Leuenberg-fellesskapet (GEKE)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vertskap GEKE Rådsmøte 2. Deltakelse GEKE Presidentskap 3. Deltakelse GEKE Arbeidsgrupper om ordinasjon og sosialetikk 4. Deltakelse GEKE - ortodoks dialog (S. Dietrich) 5. Annet protestantisk kirkesamarbeid i Europa (Healing of Memories) 6. Deltakelse Tyske kirkedager 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 20.000 2. 20.000 3. 20.000. 4. Tas med i pkt. 2 5. 10.000. 6. 15.000

Delmål 17 - 2009 - BFA	Tiltak	Budsjett
Gjennomføre sekretariat - ansvaret for Porvoo-fellesskapet.	1. Overta den lutherske del av sekretariatet i perioden 2009 – 2013.	1. 10.000
	2. Deltakelse og vertskapsutgifter diakonatkonsultasjon	2. 21.500.
	3. Porvoo Primates deltakelse	3. 15.000.
	4. Solidaritetsstøtte til baltisk deltakelse	4. 20.000
	5. Deltakelse diverse konferanser (bl.a. kirkesynode Skotland)	5. 10.000

Delmål 18 - 2009 - EHE	Tiltak	Budsjett
Globalt gudstjenesteliv - Bidra til at liturgisk materiale fra søsterkirker i Sør er utviklet, gjort tilgjengelig og markedsført overfor norske menigheter	1. Utvikle og distribuere ressursmateriell.	1. 10.000
	2. Medvirke på lokale verksteder/seminarer/gudstjenester.	2. 20.000
	3. Arrangere nordisk Syng-håp-gudstjenesteverksted.	3. 60.000
	4. Styrke det internasjonale aspektet i Reform for gudstjenesteliv	4. 40.000
	5. Oppdatere nord/sør-liturgidatabasen	
	5. Lønnsmidler	

Delmål 19 - 2009 - EHE	Tiltak	Budsjett
Vennsksarbeid, dialog og kulturmøter: Styrke det internasjonale solidaritetsarbeid i norske menigheter gjennom bl.a. vennsks- og kultursamarbeid, samt prosjektstøtte	1. Arrangere regional vennskskonferanse	1. 45.000
	2. Øke faglig kompetanse og engasjement	2. 15.000
	3. Prosjektstøtte	3. 100.000
	4. Lønnsmidler	4. 30.000

Delmål 20 - 2009 - EHE	Tiltak	Budsjett
Miljø, forbruk og rettferd: Bidra til økt engasjement i menighetene for oppfølging av KM-sakene om Bærekraft og Skaperverk, Diakoniplan samt økonomisk globalisering	1. Markedsføre Grønn kirkebok og grønne menigheter	20.000
	2. Delta i nasjonal arb.gruppe for Miljø,forbruk og rettferd	2. 20.000
	3. Bidra med tiltak knyttet til Bærekraft og Skaperverk-prosjektet	3. 15.000
	4. Ivareta kontakt til Fairtrade/Max Havelaar	
	5. Lønnsmidler	7. 20.000

Delmål 21 - 2009 - EHE	Tiltak	Budsjett
Kunnskap og kirkelig refleksjon om nord/sør-spørsmål: Bidra til økt engasjement for oppfølging av KM-saken 2003 "Hiv&aids som utfordring til Den norske kirke"	1. Bidra til kursing av ledere og ungdom	1. 30.000
	2. UKM 2009	
	3. Norden-FOCCISA	
	4. Verdens aidsdag (VAD)	4. 15.000
	5. Nettsidene www.kui	5. 20.000
	6. Kirkelig utdanning	
	7. Lønnsmidler	7. 15.000

Delmål 22 - 2009 - EHE	Tiltak	Budsjett
Nettsidene www.kui.no: Drifte og videreutvikle nettsidene, spesielt med henblikk på kirkelig ansatte og ungdom	1. Drifte nettsidene	1. 60.000
	2. Tiltak for ungdom	2. 20.000
	3. Kompetansebygging	3. 10.000

Delmål 23 - 2009 – OFT	Tiltak	Budsjett
Deltakelse i ulike relasjoner	1. Russlandbesøk, (Kontakgruppen 4 personer)	1. 30.000
	2. San Egidio konferanse	2. 5.000
	3. Tyrkia-besøk, Mar Gabriel	3. 15.000



Saksbehandler: Svein Mathias Køhn

Referanser:
SKR 5/09, KR 4/09

Saksdokumenter:

Dok.dato	Tittel	Dok.ID
03.02.2009	Årsplan 2009.doc	33021

Årsplan for de sentralkirkelige råd 2009

Sammendrag

Årsplan for de sentralkirkelige råd er utarbeidet på bakgrunn av Kirkemøtets føringer og departementets tildelingsbrev. Det foreliggende dokument er resultat av en lengre prosess i avdelingene og i ledelsen. Den fremlagte plan inndeler virksomheten i 8 hovedområder med hovedmål og delmål. Det har vært arbeidet for å tydeliggjøre målene. Årsplanen er tilpasset de økonomiske rammene.

Forslag til vedtak

MKR vedtar det fremlagte forslag til årsplan for rådets arbeid for 2009 med de endringer som fremkom i møtet.

Saksorientering

Bakgrunn

Kirkerådet skal i henhold til kirkelovens § 25 iverksette Kirkemøtets beslutninger og lede arbeidet mellom Kirkemøtets samlinger. Kirkemøterelaterte saker er en vesentlig del av planen.

Kirkerådet skal også følge opp kravene i Kirke- og kulturdepartementets tildelingsbrev. Dette innebærer å arbeide i samsvar med det statlige økonomireglement og de krav det stiller til virksomhetsstyring. Dette omhandler:

- Mål og resultatkrav
- Pålitelig regnskapsrapportering og økonomiforvaltning
- Overholdelse av lover og regler

Regjeringens kirkepolitikk (St.prp.nr. 1 2008-2009 side 20) legger særlig vekt på:

- Den norske kirke skal være landsdekkende, lokalt forankret, med plass for ulike religiøse behov, erfaringer og teologiske retninger
- Den norske kirke skal invitere til tro og felleskap og være en verdibærer som bidrar til å styrke lokalsamfunn, menneskeverd og internasjonal solidaritet.
- Den norske kirke skal utvikles videre som en åpen og demokratisk folkekirke

Statlige virksomheter er svært forskjellige. Det har vært arbeidet med å tilpasse det statlige regelverket til Kirkerådets egenart. Rammeverket skal fylles med innhold, tilpasses og benyttes slik at det blir til nytte for den enkelte virksomhet.

Alle statlige virksomheter har et statsoppdrag de skal levere!

For de sentralkirkelige råd betyr det at styringsprinsippene skal gi hjelp til å utnytte ressursene best mulig. Det skjer ved å arbeide målrettet og ved å være til for kirkens brukere: menigheter og medlemmer i Den norske kirke. Dette er ofte vanskelig å måle uten å bruke omfattende brukerundersøkelser.

Det har vært forutsatt i rådsbehandlingene at Mellomkirkelig råd og Samisk kirkeråd har faglig selvstendig ansvar for å fastsette planer innenfor sine ansvarsområder, men at Kirkerådet er det organ som har det økonomiske ansvar for den samlede virksomhet og dermed fatter det endelige vedtak om den helhetlige årsplan.

Planens disposisjon og oppbygging

Årsplanen for 2009 er oppdelt i 8 hovedområder med hovedmål, delmål og tiltak. Det har vært arbeidet med å tilpasse målene til Kirkemøtets strategidokument og departementets tildelingsbrev. Der det er relevant er det henvisning til vedtak fra Kirkemøtet. Videre har det vært arbeidet for å knytte aktivitet og økonomi tettere sammen. Fra 1.1.2009 blir det innført kostnadsbærere på alle driftskostnader slik at det blir mulig å få økonomiske oversikter over forbruket på de ulike hovedmål og delmål på en bedre måte enn i dag.

Årsplanen er ikke så detaljert som tidligere og inneholder ikke all aktivitet. For å ”spisse” planen er kun de viktigste oppgaver og mål tatt inn. Oppgaver og aktiviteter som går igjen fra år til år og som det ikke er noe spesiell satsing på er ikke med i dette plandokumentet. Bakgrunnen for dette er at årsplandokumentet skal bli et bedre styringsdokument. Planen er dermed ikke utfyllende for alt som gjøres i sekretariatet.

Behandlingen av Årsplan må sees i sammenheng med behandling av Kirkerådets budsjett og behandlingen av OVF-tildelingene. Aktiviteten på de enkelte fagområder og mål må gjennomføres innenfor de økonomiske rammene som er til disposisjon.

Mellomkirkelig råd og Samisk kirkeråd er ikke i samme grad som Kirkerådet et forvaltningsorgan. Deres mandater medfører at deres virksomhet i sterkere grad preges av eksterne relasjoner.

Innføring og bruk av risikostyring

Fra departementets side har det blitt lagt som en føring at Kirkerådet skal jobbe med risikostyring. Arbeidet med risikoanalyse startet opp i sekretariatet for vel ett år siden.

Senter for statlig økonomistyring (SSØ) har utarbeidet et metodedokument om saken. Dette har vært lagt til grunn for arbeidet i Kirkerådet, også fordi Riksrevisjonen i sitt arbeid med oppfølging av virksomhetene ofte henviser til dette. Siden dette er nytt i planen, gis det en kort omtale av dette.

Risikovurderingen innebærer en prosess der konklusjonene trekkes ut fra samlet vurderinger av:

1. Risiko for at en hendelse skal oppstå (Sannsynlighetskriteriet)
2. Graden av vesentlighet og konsekvens dersom hendelsen oppstår (Konsekvenskriteriet)

Grunntenkningen bygger på konsekvensvurderinger basert på de to nevnte kriteriene og der en med kost/nytteperspektiv som en viktig ramme, gir høyest prioritet til å forebygge ut fra:

- Hendelser med stor alvorlighetsgrad, selv om sannsynligheten for at hendelsen oppstår er liten
- Hendelser hvor alvorlighetsgraden er relativt liten, men hvor det er stor risiko for at hendelsen oppstår

SSØ har i sin veileder anbefalt at risikoene for de ulike hendelsene settes inn i et risikokart. Risiko skal vurderes ut fra om den er kritisk, høy, moderat eller lav.

Kirkerådet har i årsplanarbeidet gjort noen vurderinger av hvilke risikofaktorer som er mest relevante under de enkelte hovedområder. Poenget med risikovurderinger er å forebygge og begrense hendelser som kan påvirke måloppnåelsen negativt.

I årsplanen er det tatt inn et risikokart (som vist nedenfor) under presentasjonen av de enkelte rådernes arbeid.

Sannsynlighet (s)	Svært stor					
	Stor					
	Moderat					
	Liten					
	Meget liten					
		Ubetydelig	Lav	Moderat	Alvorlig	Svært alvorlig
		Konsekvens (k)				
Risiko:	Lav	Moderat	Høy	Kritisk		

Eks. Er sannsynligheten (s) moderat for at vi ikke oppnår et mål og konsekvensen (k) alvorlig, så er risikoen kritisk.

Videre er det gitt et risikobilde under hvert hovedområde i planen der de viktigste risikoene er omtalt.

Den norske kirke vil alltid være i et spenningsfelt der det vil være en iboende risiko. Utfordringene er hele tiden å ha en risiko på et akseptabelt nivå. For å lykkes med dette, må det være muligheter til å iverksette tiltak for å redusere risikoen, der denne er for høy til å ha en gjenværende risiko som er akseptabel.

Økonomiske/administrative konsekvenser

De enkelte delmål og tiltak i planen er utarbeidet innenfor en økonomisk ramme. Disse er basert på budsjettet for de sentralkirkelige råd, jfr. sak KR 6/09.

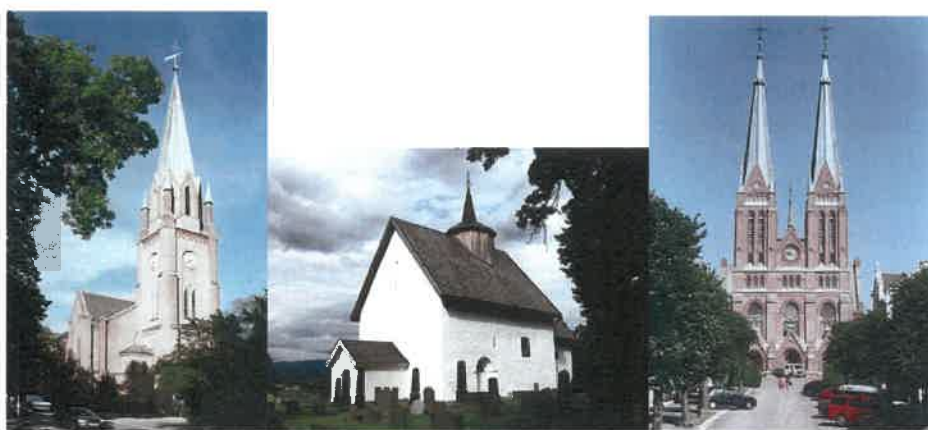


DEN NORSKE KIRKE



Årsplan 2009

Kirkerådet
Mellomkirkelig råd
Samisk kirkeråd



... til for menighetene ...

INNHOLDSFORTEGNELSE

Mål med årsplanen	3
Kirkemøtets visjon og strategi	4
<i>Status. utfordringer og satsingsområder. Risikobilde</i>	<i>5</i>
MELLOMKIRKELIG RÅD.....	7
<i>Status. utfordringer og satsingsområder. Risikobilde.</i>	<i>7</i>
SAMISK KIRKERÅD.....	9
<i>Status. utfordringer og satsingsområder. Risikobilde</i>	<i>9</i>
Hovedområde: 1. Stat – kirke	11
1 Gjennomføre "Kirkevalg 2009" (KM 11/08)	11
2 Utvikle ungdomsdemokratiet (KM 11/93) og øke ungdomsrepresentasjon	12
3 Utvikle kirkens valgordninger og demokrati	12
4 Utvikling av Kirkeordningen fram mot grunnlovsendringer (KM 10/08)	13
Hovedområde: 2. Barn, unge og trosopplæring.....	14
1 Trosopplæring: Ny plan.....	14
2 Trosopplæring: Overgang til drift, prosjektmenigheter 2004-2008	14
3 Trosopplæring: Plan for forutsigbar opptrapping	15
4 Trosopplæring: Ny tildeling 2009.....	15
5 Trosopplæring: Fag- og kompetanseutvikling	15
6 Trosopplæring: Intern og Ekstern kommunikasjon(2130).....	15
7 Trosopplæring: Samarbeid og samhandling med organisasjoner og institusjoner.....	16
8 Trosopplæring: Tilrettelegging og universell utforming	16
9 Trosopplæring: Konfirmasjon og myndighetsfasen.....	16
10 Samisk trosopplæring.....	17
11 Kirke for 18-30 år (KM 2010)	17
12 Samisk ungdomsarbeid	17
13 Samarbeide barnehage-skole og kirke.....	17
14 Voksenundervisning	17
Hovedområde: 3. Gudstjenesteliv.....	19
1 Følge opp gudstjenestereformen.....	19
2 Utvikle liturgisk materiale	20
3 Utvikle ny ordinaremusikk	20
Hovedområde: 4. Organisasjon og forvaltning.....	21
1 Forvalte FoU- ordningen.....	21
2 Styrke menighetsutviklingen.....	21
3 Utvikle nøkkeltall og statistikk.....	21
4 Utvikle en IKT-strategi for Den norske kirke	22
5 Utvikle nytt Medlemsregister	22
6 Utrede godkjenningsordninger for ulike stillinger (KM 4/08 m.m.).....	22
7 Kjønn og likestilling (KR 53/08)	23
8 Rekruttering (KM/KR 01).....	23
9 Følge opp kommunikasjonsplan (KM 4/06).....	23
Hovedområde: 5. Diakoni.....	25
1 Innføring av plan for diakoni (KM 6/07)	25
2 Diakoniet (KM 06/07)	26
3 Inkludering av mennesker med funksjonsnedsettelse i Kirken (KM 13/06)	26
4 Skaperverk og bærekraft (KM 4/07 og KM 5/08)	26

Hovedområde: 6. Kirkemusikk og kultur	28
1 Kirkemusikk: Følge opp Plan for kirkemusikk (KM 6/08)	28
2 Kirke & kultur: Kunsten å være kirke – kultur- melding (KM 7/05)	28
3 Kulturminner: Følge opp kulturminneåret 2009	29
Hovedområde: 7. Økumenikk og internasjonale spørsmål (MKR)	30
1 Kirken og den økonomiske globalisering	30
2 Innvandring og integrering (KM 11/06)	30
3 Følge opp kirkeavtaler med søsterkirkene IECLB, ELCSA og ELCJHL	30
4 Samarbeid menighet og misjon (KM 5/05)	31
5 Økumeniske organisasjoner og samarbeid i Norge	31
6 Økumeniske organisasjoner og samarbeid i Europa	31
7 Økumeniske organisasjoner og samarbeide globalt	31
8 Interreligiøse samtaler og samarbeid	32
Hovedområde: 8. Samisk kirkeliv (SKR)	33
1 Plan for samisk kirkeliv (KM 2010 – KM 7/06)	33
2 Samarbeide over landegrensene	33
3 Urfolkssamarbeid	33
4 Andre felles saker	33

Mål med årsplanen

Årsplanen skal omtale virksomheten i De sentralkirkelige råd for 2009. Den skal vise hvordan vedtak fra Kirkemøtet følges opp i 2009. Videre skal den omhandle de mål som Kirke- og kulturdepartementet har i sitt tildelingsbrev.

Målene skal tilpasses og oppnås innenfor de rammene som er tilgjengelige. Det er en generell målsetning i staten å utvikle en mer kostnadseffektiv drift. I planen er også inntatt et risikobilde, for å følge opp kravet om risiko- og vesentlighetsvurdering i statens økonomireglement. For hvert av rådene er risikoen synliggjort i et risikokart. Risikostyring er en vurdering av sannsynlighet(s) for at en hendelse inntreffer og den forventede konsekvensen(k) den vil medføre for måloppnåelsen dersom den inntreffer.

I årsplanen for 2009 har det vært arbeidet med inndelingen i Hovedområde og delmål. I 2009 er det et mål å knytte aktivitet og økonomi sammen. Alle mål og delmål blir knyttet til kostnadsbærere. Dette følger de krav til rapportering som departementet pålegger og som Riksrevisjonen er opptatt av at vi følger. Det flerårige perspektivet er i varetatt ved omtalen av de utfordringer som følger i innledningen.

Årsplan og budsjett vil bli fulgt opp i løpet av året ved at det gjennomføres tertialrapportering. Pr 30.8.09 må Kirkerådet også rapportere status til departementet. For 2009 tilpasses regnskapssystemet i tråd med dette. I årsplanen skal vi ha fokus på de viktigste faglige målene. Det er også utarbeidet mål for andre deler av virksomheten. Mål for mellomkirkelig råd og samisk kirkeliv som ikke inngår i denne hovedplanen vil bli presentert for de respektive mål. Andre faglige mål og mål for administrasjon og ledelse blir behandlet intern i direktørens ledergruppe. Denne avgrensning er gjort for å ”spisse” dokumentet.

Kirkemøtets visjon og strategi

... til for menighetene ...

Kirkemøtet skal ha sin oppmerksomhet henvendt på saker av felleskirkelig karakter og ellers på alt som kan gjøres for å vekke og nære det kristelige liv i menighetene – slik det står i kirkeloven (§ 24). Kirkemøtet har vedtatt en strategi med satsingsområder for å følge opp dette.

Denne ble vedtatt i sak KM 8/08:



DEN NORSKE KIRKE

I Kristus, nær livet

- en bekjennende, misjonerende, tjenende og åpen folkekirke

bekjennende, ved å dele og gi videre troen på den treenige Gud.	misjonerende, ved å vitne om Jesus Kristus lokalt og globalt sammen med den verdensvide kirke.	tjenende, ved å vise omsorg gjennom nestekjærlighet, inkluderende fellesskap, kamp for rettferdighet og vern om skaperverket.	åpen, ved å utvikle fellesskap som verdsetter mangfold og respekterer ulikheter.
---	---	---	--

Den norske kirkes satsingsområder for perioden 2009 - 2014. Målsettingene blir vedtatt i planene og refereres her.

Diakoni	Kirkemusikk & kultur	Barn og unge	Gudstjenesteliv	Samisk kirkeliv
Plan for Diakoni (KM 2007) Bærekraft-reformen (KM 2008)	Plan for kirkemusikk (KM 2008) Kunsten å være kirke – kulturmelding (KM 2005)	Plan for trosopplæring (KM 2009) Kirke for 18 – 30 (KM 2010)	Reform av kirkens gudstjenesteliv (KM 2010)	Plan for samisk kirkeliv (KM 2010)

...til for menighetene ...

Kirkerådet, Samisk kirkeråd og Mellomkirkelig råd er først og fremst til for menighetene. Som sentralkirkelige organ ønsker vi å ha et fokus på at all vår virksomhet har kirkens oppdrag og menighetenes beste som et synlig resultat. Sammen med menighetene vil vi også i 2009 bygge en kirke som bærer et tydelig og sant vitnesbyrd om Jesus Kristus. En bekjennende, misjonerende, tjenende og åpen folkekirke som er i Kristus, og nær livet. Alle saker som vi arbeider med i 2009, skal bære preg av dette.

KIRKERÅDET

Status. utfordringer og satsingsområder. Risikobilde

De sentralkirkelige råd har i 2009 foran seg et år med mange og store utfordringer.

Trosopplæringsreformen går over i fast drift, arbeidet med gudstjenestelivet går videre, kultur og kirkemusikk etableres som nytt satsingsområde og vi ser konturer av nye ordninger og strukturer for Den norske kirke. 2009 blir derfor ikke et år med de store og nye satsinger i våre råd, men utfordringen ligger i å synliggjøre og tydeliggjøre at De sentralkirkelige råds første og fremste utfordring er å være "til for menighetene". Menighetsutvikling og planarbeid er derfor sentralt i 2009, og gjennom en strukturert og tydelig satsing på at planene er verktøy til fornyelse og ny giv, ønsker vi på å løfte fram en kirke som er en bekjennende, misjonerende, tjenende og åpen folkekirke, i Kristus – nær livet.

Menighetsutvikling og planarbeid

I mars 2009 arrangerer Kirkerådet i samarbeid med Menighetsfakultetet en konferanse om planarbeid som menighetsutvikling. Fra Kirkerådets side ønsker vi å understreke at planene ikke er ment som pålegg og krav til menighetene, men skal fungere som hjelpemidler til utvikling og vekst. Lokalmenighetene står overfor mange lignende utfordringer. Et planverk kan gi svar, men kan også gi en felles retning for kirkesamfunnet som helhet. Kombinert med at det lokalt skal arbeides med stedegengjøring og lokal tilpasning, er det en fordel å kunne dele erfaringer og utfordringer med hundrevis av andre menigheter i ulike deler av landet. I 2009 og årene framover håper vi at menighetene kan hente inspirasjon fra felles planverk og at de kan utveksle erfaringer med hverandre. Planverket er et resultat av at Kirkerådet har innhentet erfaringer og synspunkter fra en rekke instanser, både lokalt, regionalt og nasjonalt. I vårt arbeid med implementering av planene vil vi understreke at planverket er et hjelpemiddel og tilbud til de lokale menighetene. Kirkerådet vil arbeide med å utvikle en mal for en helhetlig menighetsplan, som vil kunne bli til hjelp for menighetene ved å samle trådene fra de ulike planer og gi dem et samlet, lokalt uttrykk.

Omorganisering i sekretariatet

Nye tider gir nye utfordringer. En rekke reformer har vært igangsatt uten at dette har gitt store endringer i organiseringen. Trosopplæringsreformen går snart over fra reform til fast drift. Sekretariatet i de sentralkirkelige råd har vokst mye i de senere år, uten at dette har gitt store utslag i organiseringen. En arbeidsgruppe har vært i funksjon i store deler av 2008 og har arbeidet fram en nyorganisering som vil kunne gi en smidigere og bedre rustet organisasjon for å møte de utfordringer vi nå står foran. En statisk organisasjon er lite rustet til å møte nye utfordringer. Vi håper med denne omorganiseringen å legge bedre til rette for smidighet og samarbeid. Nyorganiseringen vil være gjennomført i løpet av første kvartal av 2009.

Utfordringer og satsingsområde- Nye og store utfordringer

2009 vil være et viktig år for Den norske kirke. Arbeidet med gudstjenestereform, demokratireform og behandling av ny plan for trosopplæring vil kreve mye av oss, men vil også gi spennende utfordringer og mulighet til å tenke nytt og åpent om hva som kreves av oss for å være en kirke for de vi er satt til å tjene. Når vi ser tilbake på året bør to setninger sies om oss som sentralkirkelige organ, at vi har vært "til for menighetene" og at vårt arbeid har gitt en kirke som er "I Kristus – nær livet".

Det er store forventninger til Kirkevalget i 2009. De økonomiske rammene for valget er ikke på plass når årsplanarbeidet avsluttes. Dette vanskeliggjør planprosessen. Utvidelsen av bemanningen kommer sent og tiden går fort. Det er mange kritiske faktorer for å avvikle et godt valg. Utvikling av et nytt medlemsregister har pågått i lang tid. Planen er å ta dette i bruk i 2009 for så å utvikle det videre med sikte på å innføre elektronisk kirkebok, forbedre de elektroniske prosesser og få en bedre samordning i Den norske kirke

Den norske kirke er opptatt av å arbeide videre med det fremtidige forhold med staten i lys av den politiske avtalen som ble inngått i Stortinget 10.april 2008 og forberede endringer som kan komme etter 2013.

I 2010 skal Kirkemøtet fatte vedtak om Reform av kirkens gudstjenesteliv, dette innebærer ny ordning for menighetens hovedgudstjeneste, nye tekstrekker og ny salmebok. Vedtak vil fattes etter at forslag til ny gudstjenesteordning har vært på høring og utprøving i over 100 menigheter rundt i hele landet. Kirkemøtet skal også vedta plan for samisk kirkeliv.

Menighetsutvikling vil bli fulgt opp videre. Målet er å nå lenger ut med arbeidet, øke frivillig deltakelse og engasjement og bedre den faglige kvaliteten på virksomheten. Det er behov for å satse videre på innføringen av Plan for Diakoni og Plan for kirkemusikk, som ble behandlet på Kirkemøte i 2008 og 2009. Kultursatsingen vil også fortsette, og vil i 2010, forutsatt statlig finansiering, være inne i sitt første fulle driftsår.

I 2011 er det et mål at alle menigheter er i gang med organisert trosopplæring og at gjennomføringsfasen er inne i sitt siste år, slik at 2012-2013 kan gi rom for en toårig konsolideringsfase i tiårsperiodens avslutning. Kirkens miljøengasjement vil bli fulgt videre opp i samarbeid med Norges kristne Råd I 2011 skal Kyoto-avtalen fornyes. Den norske kirkes prosjekt skaperverk og bærekraft, som har en varighet til 2017, vil fortsette arbeide for et miljøvennlig samfunn og bidra til økt miljøbevissthet og et bevisst forhold til forbruk og retteferd. Et nytt kirkevalg står for tur og dette vil innebære nye muligheter og utfordringer

Risikobilde

Kirkerådet har mange reformer i gang på samme tid. Dersom disse ikke blir gjennomført som planlagt på grunn av mangel på personellmessige eller økonomiske ressurser vil det gå utover innhold, framdrift og omdømme.

De områder i Kirkerådets årsplan som har størst innebygget risiko er:

1. Kirkevalg 09,
 2. Trosopplæring,
 3. Gudstjenestereformen,
 4. Medlemsregister,
 5. Diakoni og
 6. Skaperverk og bærekraft.
- Områdene er plassert i risikokartet etter nummer.

Sannsynlighet	Svært stor					
	Stor			1, 4, 5		
	Moderat			2, 3, 6		
	Liten					
	Meget liten					
		Ubetydelig	Lav	Moderat	Alvorlig	Svært alvorlig
		Konsekvens				
Risiko:	Lav	Moderat	Høy	Kritisk		

MELLOMKIRKELIG RÅD

Status. utfordringer og satsingsområder. Risikobilde.

Status

Avdeling for økumenikk og internasjonale spørsmål er utøvende instans for Mellomkirkelig råd, og skal gjennomføre de planer rådet har vedtatt for å oppfylle det mandat Kirkemøtet har gitt for arbeidet. Det gjelder relasjonsbygging for å oppnå felles mål sammen med andre partnere enn Den norske kirke. Målet for avdelingen er derfor å videreutvikle Den norske kirke som en troverdig partner i dialog og samhandling. Det gjelder som medlem i internasjonale økumeniske organisasjoner, i bilaterale relasjoner bygd på særskilte avtaler, i felleskirkelige tiltak i Norge, i dialog og samarbeid med andre religioner og livssynssamfunn og i samarbeid med andre kirkelige organisasjoner i Norge som er rettet mot internasjonale spørsmål og kirkesamarbeid. Avdelingen skal også legge til rette for at våre egne menigheter blir engasjert i og har nytte og glede av økumenisk, internasjonalt og interreligiøst arbeid.

Dette arbeidet krever langsiktige strategier og utvikling av varige relasjoner, for å kunne gi de mest aktuelle bidrag når tiden og anledningen er der. Derfor vil det kontinuerlige, løpende arbeid være en forutsetning for å kunne nå de mer spissede mål for hvert år. Kun på basis av de relasjoner som etableres over år kan det realiseres planer som er avhengig av gjensidig samarbeidsvilje hos partnere som er involvert og tillit til hva Den norske kirke kan bidra med.

Disse årsplanene reflekterer i en del tilfeller faglig samarbeid med andre enheter i Kirkerådstrukturen. Avdelingens profil gjenspeiles i dens navn, men omfatter også religionsdialog, integrering, menneskerettighetsarbeid, arbeid for fred og forsoning, misjon og nord/sør-samarbeid.

Samtlige av avdelingens arbeidsområder er både relasjonelle og faglig programmatisk. De representerer kompetanse på områder av Den norske kirkes liv og engasjement som i stor grad er med på å prege vår kirkes profil utad i dagens verden, og utgjør dermed fokus for betydelig medieoppmerksomhet. En viktig arbeidsform er å engasjere andre i kirken, ansatte og frivillige, til deltagelse i de ulike arbeidslag og med spisskompetanse som vedkommende har.

Avdelingen skal respondere på og påvirke det som skjer rundt oss, i Norge og internasjonalt. Det store nettverk av relasjoner en er involvert i medfører at en stadig og fortløpende må forholde seg til nye saker, henvendelser og felles tiltak. Det gjør at på langt nær alt det avdelingens ansatte bør gjøre i løpet av et år kan fastsettes på forhånd i en plan lagt ved årets begynnelse. Derfor blir aktivitetsnivået i avdelingen til tider høyt. Dette krever god intern kommunikasjon, gjensidig oppmuntring, og god samstemthet om mål og visjoner.

Utfordringer og satsingsområder

Spesielle satsingsområder vil i 2009 dreie seg om de delmålene som gjelder oppfølging av KM-vedtakene vedrørende kirkene i Midtøsten, Bærekraftreformen og økonomisk globalisering. Utvikling av de bilaterale relasjoner til den lutherske kirke i Sør-Afrika sammen med flere andre partnere i Norge vil være et viktig skritt videre i denne kirke-kirke relasjonen. Det vil også være påkrevd å opprettholde og videreutvikle et betydelig engasjement m.h.t. religionsdialog, både nasjonalt og internasjonalt. I KV og LVF skal vi bidra til utvikling av religionsdialog og i arbeidet for fred og rettferdighet i Midtøsten. Det vil bli lagt vekt på å yte viktige bidrag i ulike europeiske kirkelige samarbeidsrelasjoner, og å avklare KEKs rolle i framtidens kirkesamarbeid. Vi vil ta på oss betydelige vertskapsoppgaver på vegne av GEKE, nordisk/baltisk samarbeid og sekretariatsfunksjoner for Porvoo-fellesskapet. 2009 vil være et viktig år med forberedelse og deltakelse i KEKs generalforsamling, forberedelsen av 100-årsjubileet for Edinburgh-konferansen og generalforsamlingen i LVF i 2010.

Med sikte på Den norske kirkes eget arbeid vil avdelingen gi flere større bidrag. Til Kirkemøtet vil det bli fremmet en sak for å legge videre strategier for kirkens arbeid med integrering og migrantmenigheter. Arbeidet med asyl-, flyktninger og innvandringspolitikk følges opp med nye utspill. Det vil bli lagt stor vekt på å utarbeide en økumenisk betenkning til høringen til gudstjenestereformen. Det blir også utarbeidet et større dokument om Den norske kirkes økumeniske profil og strategi. Innen SMM-samarbeidet vil det bli lagt vekt på å videreutvikle og øke antall misjonsavtaler i menighetene. Videre utgis det en ny veiledning om menighetenes vennskapssamarbeid, og det arrangeres en konferanse om dette emnet.

Risikobilde

Arbeidet i Avdeling for økumenikk og internasjonale spørsmål er preget av relativt lav sannsynlighet for at delmålene ikke skal nås, gitt at de gjelder vår evne til å yte relevante bidrag. Det henger sammen med erfaring over lengre tid og vel etablerte prosedyrer. Men siden arbeidet i stor grad er relasjonelt, er det i stor grad avhengig av andre partnere hvorvidt arbeidet skal lykkes. Og mange av våre mål er knyttet til svært store og omfattende utfordringer. På enkelte områder (så som arbeidet med økonomisk globalisering, planene for å øke antall menigheter med misjonsavtale, innsatsen for kirkene i Midtøsten) er situasjonen i år likevel preget av en betydelig grad av uoversiktighet. Derfor settes sannsynligheten til **moderat**.

Når det gjelder konsekvensberegningen er forholdet at uteblivelse av vellykket engasjement vil ha stor effekt innenfor de områdene det gjelder, ikke minst over tid. Selv om det å mislykkes ikke skaper stor oppmerksomhet, er det likevel vesentlige ulemper for oss og for våre partnere om vi ikke kan oppfylle våre mål. Konsekvens settes derfor til **moderat eller alvorlig**.

Størst risiko er knyttet til: 1. Økonomisk globalisering, 2. Arbeidet for å øke antall menigheter med misjonsavtale og 3. Støtten til kirkene i Midt-Østen. Områdene er plassert i risikokartet etter nr.

Sannsynlighet	Svært stor					
	Stor					
	Moderat			1, 2	3	
	Liten					
	Meget liten					
		Ubetydelig	Lav	Moderat	Alvorlig	Svært alvorlig
		Konsekvens				
Risiko:	Lav	Moderat	Høy	Kritisk		

SAMISK KIRKERÅD

Status. Utfordringer og satsingsområder. Risikobilde

Status.

Samisk kirkeråd skal verne, fremme og utvikle samisk kirkeliv i forhold til det språklige mangfold (språkene norsk, sørsamisk, lulesamisk og nordsamisk).

Avdelingen er preget av midlertidige tilsetninger og vakanser som har resultert i stor arbeidsbelastning for de som er i jobb.

Prioriterte oppgaver har vært samisk trosopplæring hvor hovedsatsingene er e-trosopplæring for kirke og hjem, samt nasjonal konferanse og rekrutteringstiltak.

For samisk gudstjenesteliv er Samisk kirkeråd godt i gang med godkjenning av liturgier på lulesamisk og nordsamisk. Prøveliturgi på sørsamisk er tilgjengelig i Nidaros bispedømmes nettsider. Det lages liturgihefte for Samenes nasjonaldag som legges ut på www.kirken.no.

I plan for samisk kirkeliv som behandles i Kirkemøtet 2010, vil bruken av samisk språk i kirken bli nærmere omtalt.

Samiske kirkedager i juni 2009 er resultatet av forberedelsesprosessen i 2008.

Utfordringer og satsingsområder

Samisk kirkeliv

Det er en stor utfordring å lage en helhetlig plan for utviklingen av samisk kirkeliv som skal behandles i Kirkemøtet i 2010. Det gir samtidig en mulighet til å synliggjøre de spesielle utfordringene samisk kirkeliv har blant annet for å ivareta sørsamiske, lulesamiske og nordsamiske språkgruppers egenart. Samisk kirkeråds oppgaver er mer omfattende enn rådets sekretariat er dimensjonert for. Forberedelsene for flytting av sekretariatet kreve en del arbeidskapasitet i 2009. Det må gjøres en streng prioritering av oppgaver.

Rekruttering

Rekruttering til samisk kirkeliv er i en krisesituasjon. Det er få eller ingen søkere til prestestillinger i områder der prester må kunne samisk. Det er ingen eller få samiske studenter ved de kirkelige utdanningsinstitusjonene. Kirkelige utdanningsinstitusjoner må utfordres til å ha studietilbud som blant annet tar for seg den kirkehistorien som handler om samisk, og en innføring i samisk gudstjenesteliv. På den måten vil kandidater fra kirkelige utdanningsinstitusjoner inneha kompetanse som svarer til to-folksperspektivet.

Materiell

Den norske kirke har vedtatt (KM 13/97) å prioritere samisk kirkeliv slik at samer får et likeverdig gudstjenestetilbud og trosopplæring hvor språk er sentral. Bibeloversettelse på sørsamisk, og lulesamisk er fortsatt under arbeid i Bibelselskapet. På nordsamisk er planen å ha GT ferdig oversatt innen 2011.

Annen type materiell er desto viktigere for målgruppen for trosopplæringsreformen (0-18 år). Da samisk trosopplæring har et smalt marked (nedslagsfelt) er utgivelse av materiell avhengig av økonomisk støtte. Derfor satser Samisk kirkeråd på e-materiell som et supplement.

Risikobilde

For å gjennomføre planene for 2009 forutsettes det at bemanning med den nødvendige kompetanse er på plass. Samisk gudstjenesteliv forutsetter at Bibelen finnes på sørsamisk, lulesamisk og nordsamisk, videre at det finnes salmestoff for søndagene i kirkeåret og for kirkelige handlinger. Dernest forutsetter det at det finnes prester og annen kirkelig personell som kan samisk språk, kjenner samiske liturgier og salmestoff. Hvis ikke dette er på plass, har kirken ikke fulgt opp vedtak i KM 13/97.

Samisk kirkeråds sekretariat mangler språkkompetanse i sørsamisk og lulesamisk. Det er generelt få med både teologisk og språklig kompetanse på disse språkgruppene og de som deltar i arbeidet med liturgi må jobbe sammen i team. Dette tar tid og er ressurskrevende.

Nettside for samisk trosopplæring er et pionerprosjekt og er i drift i 2009. Publisering av e-trosopplæring på sørsamisk, lulesamisk, nordsamisk er viktig i tilbudet til samiske barn og unge for faglig utvikling og erfaringsdeling.

Størst risiko er knyttet til:

1. Rekruttering og bemanning - for å ha personell til oppgavene.
2. Kompetanse på sørsamisk språk
3. Kompetanse på lulesamisk språk
4. E-læring i trosopplæringen for å gi tilbud til samiske barn

Områdene er plassert i risikokartet etter nummer.

Sannsynlighet	Svært stor					
	Stor					
	Moderat			1, 3, 4	2	
	Liten					
	Meget liten					
		Ubetydelig	Lav	Moderat	Alvorlig	Svært alvorlig
		Konsekvens				

Risiko:

Lav	Moderat	Høy	Kritisk
------------	----------------	------------	----------------

Hovedområde: 1. Stat – kirke

Hovedmål 1:

Oppfølging av politisk avtale i Stortinget 10.4.2008 (2009-2013). Legge til rette for en best mulig prosess for etablering av en ny kirkeordning etter 2013. Legge til rette for økt valgdeltakelse ved kirkevalget 2009.

Det skal forberedes og gjennomføres en demokratireform i Den norske kirke i samsvar med de retningslinjer og forutsetninger som er lagt til grunn i den politiske avtalen av 10.april 2008 om forholdet mellom staten og Den norske kirke, jfr. St.meld. nr. 17 (2007-2008) Staten og Den norske kirke og Innst. S. nr. 287 (2007-2008). Gjennom nye valgordninger m.m. skal kirkens organer få sterkere demokratisk legitimitet og forankring blant kirkemedlemmene.

20 % av alle tillitsvalgte i kirkens rådsstruktur lokalt, regionalt og sentralt skal være under 30 år (KM 11/93).

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>1 Gjennomføre "Kirkevalg 2009" (KM 11/08))</i>			
Planlegge, forberede, gjennomføre valget (13.-14.9.2009) i henhold til vedtatte føringer fra Storting og Kirkemøte samt følge opp at valget blir evaluert	1) Etablere prosjektorganisasjon Rekruttere tilstrekkelig bemanning Forankre detaljert plan og budsjett Ansette prosjektleder Etablere en hensiktsmessig styringsstruktur Utfyllende valgeregler/justering av opplegg på bakgrunn av økonomisk ramme	15.02.09 31.3.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning
	2) Gi nødvendig opplæring og lage opplegg for kurs for lokale valgstyrrer Samlinger og oppfølging av bispedømmenes valgansvarlige Produsere foreløpig valgveiledning Utarbeide valghåndbok	31.1.09- 31.12.09 31.1.09 31.1.09 1. 5.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning
	3) Utarbeide forslag til evalueringsopplegg for å sikre tilstrekkelig forskning. Tildele forskningsprosjekter Igangsetting av evalueringsprosess (forskningsbasert følgeevaluering)	31.1.09 31.3.09 30.4.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning
	4) Sørge for at velgere har tilstrekkelig informasjon om sted, tid og kandidater - tildele kommunikasjonsoppdrag - tilrettelegge infosystemer koblet mot medlemsregisteret - drifte valgportal på internett valg, www.kirkevalget.no - følge opp leverandør, kommunikasjon, - infokampanje, nominasjonsfasen - utsendelse av valgkort og annen informasjon om stemmerett, tid og sted for valget, inkl. mulighet til forhåndsstemming - informasjon om resultatene av valgene	31.1.09 30.4.09 30.4.09 31.3.09 31.3.09 31.3.09 31.12.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning Info avd og eksterne samarbeidspartnere

ÅRSPLAN 2009 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
	5) Informasjon til kirkens organer om alle valgets faser - sende ut foreløpig valgveiledning - sende ut rundskriv og annen info - info til kirkens organer via www.kirken.no/valg - utsendelse av valghåndbok - vurdere behov for kurs i bruk av medlemsregisterets valgmodul	31.1.09 31.12.09 31.12.09 31.5.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning Info avd
	6) Gjennomføre <u>reelle</u> valg: - Bruk av direktevalg - Forsøke ulike valgordninger - Utvikling/avtale om opptellingsløsning - Nødvendige lovhjemler - Manntall foreligge 10. august - Egen informasjonsplan - Veiledning av lokale valgstyres og bispedømmenes valgråd - Veiledningsberedskap valgdagene	31.5.09 31.3.09 30.8.09 31.12.09 31.12.09 13.9.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning
	7) Evalueringsrapport må være ferdig til KR juni 2010 som ledd i forberedelser til Kirkevalg 2011 og fastsettelse av valgeregler på KM 2010.	31.10.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning
<i>2 Utvikle ungdomsdemokratiet (KM 11/93) og øke ungdomsrepresentasjon</i>			
Opprettholde ungdomsandelen i KM og BDR og øke antall representanter i menighetsrådsvalget. Det skal stå minst 2 kandidater under 30 år på de fleste lokale lister	1) Samarbeide med kirkevalgssekretariatet og ungdomsrådgiverne om å holde fokus på målsettingen og publisere funn fra undersøkelse om unge i menighetsråd. 2) Ungdommens kirkemøte videreutvikles som et viktig organ for unges medvirkning i kirkens beslutningsprosesser og som en sentral premissleverandør til tenkning om kirkelig ungdomsarbeid.	1.9.09	Kirkeavd/ Seksjon for kirke og samfunn
<i>3 Utvikle kirkens valgordninger og demokrati</i>			
Utvikle kirkens valgordninger og demokrati	Utredning og videreutvikling av valgordninger og demokrati bl.a. i lys av forsøkene fra kirkelige valg 2001-2009 1) Utrede utfordringer innen samisk-kirkelig representasjon. Opprette arbeidsgruppe for Samisk kirkelig demokrati. 2) Utrede utfordringer innen døvekirkelig representasjon. Opprette Arbeidsgruppe for Døvekirkelig representasjon. 3) Utredning av styrkeforholdet mellom leke, leke kirkelig tilsatte og geistlige i BDR og KM (ansv:?) Vurdere å ikke lenger ha egen kategori "lek kirkelig tilsatt". Utredning må KR-behandles tidlig 2010. Vurdere egen høring.	Påstartes i løpet av 2009 – avsluttes mars/juni 2010. Oppnevning ca. juni 2009	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning

	<p>4) Utrede hvordan ungdommens representasjon og rolle (UKM) kan utvikles videre.</p> <p>5) Utrede oppmykning av stemmerett og valgbarhet i annet sokn enn bostedssoknet. Vurdere egen høring.</p> <p>6) Utrede regler for valg av Kirkeråd – ledd i KM-sak om valgeregler 2011 på KM 2010.</p> <p>7) Påbegynne vurdering av elektronisk stemmegivning når det kommer gode nok systemer.</p>	31.12.09	Kirkeavd/ Seksjon kirke og samfunn
<i>4 Utvikling av Kirkeordningen fram mot grunnlovsendringer (KM 10/08)</i>			
<p>Utarbeide plan for arbeid med utvikling av Kirkeordningen fram mot grunnlovsendringer og ny kirkelov (rammelov) 2012-2013 (1.fase) og videre fram mot perioden etter 2013 (2.fase).</p> <p>(Stortingsmelding nr 17. 2007-2008 og KM 8/06 og KM 8/07)</p>	<p>Politiske avtale legger rammer t.o.m. Stortingsvalget 2013. Følgende områder bør planlegges, enkelte oppgaver påstartes i 2009:</p> <p>1) Myndighetsoverføring til kirkelige organer når kirkelig statsråd legges ned (inkl. overføring fra KKD); utnevningmyndighet biskop – prost</p> <p>2) Finansieringsordning</p> <p>3) Organisering av arbeidsgiveransvar</p> <p>4) Kirkens oppgave</p> <p>5) Oppbygning av en Kirkeordning for Dnk</p> <p>6) Myndighets- og maktfordeling mellom organer i Dnk: behov for utvikling av Dnks organisatoriske struktur - lokalledd, regionalledd, nasjonalledd, embete-råd m.v.</p> <p>7) (langsiktig:) Dnk eget rettssubjekt.</p> <p>Hvilke endringer mulig før 2013? Hvilke prosesser bør settes i gang før 2013 med sikte på tiden etter 2013? Vurdere relasjon til behov for FOU?</p>	31.05.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning
Beskrivelse av risikobilde	Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
<p>Valg 09: De økonomiske rammene for valget er ikke på plass. Mangel på avklaring vanskeliggjør planprosessen Utvidelse av bemanningen kommer sent. Tiden går fort. Bemanningen er sårbar.</p>	<p>Forberedelsene til valget svekkes</p> <p>Motivasjon vanskeliggjøres når rammene er usikre. Interessen og oppslutningen om valget blir mindre.</p> <p>Kirkerådets omdømme svekkes.</p>	Stor	Moderat

Hovedområde: 2. Barn, unge og trosopplæring.

Hovedmål:

Kirke for aldersgruppen 0-18 år

Trosopplæringsreformen skal videreføres i samsvar med de retningslinjer og forutsetninger som er lagt til grunn i St.meld. nr. 7 (2002-2003) Trusopplæring i ei ny tid, jf. Innst. S. nr. 200 (2002-2003). Målet er et systematisk og sammenhengende tilbud om trosopplæring for alle døpt fram til fylte 18 år. Tilbudet skal være lokalt forankret, tilpasset ulike alderstrinn og tilrettelagt på en slik måte at det når ut til bredden av alle dømte samt tilrettelagt for sør-, lule- og nordsamisk trosopplæring.

Den norske kirke skal være en kompetent aktør i den offentlige debatt om religion og livssynsspørsmål i skole og barnehage og bidra til et godt kirke-, skole/barnehagesamarbeid.

Kirke for aldergruppen 18-30 år

Det skal utvikles strategi og gode ordninger slik at bispedømmer, prostier og menigheter satser på ungdom i aldersgruppa 18-30.

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>1 Trosopplæring: Ny plan</i>			
Det utarbeides en ny plan for trosopplæring som kan godkjennes av Kirkemøtet og innføres i 2010.	1) Utarbeidelse av ny plan med høringsdokumenter	1.2.09	Kirkeavd/ Tros- opplæring
	2) Gjennomgang av høring	1.6.09	
	3) Forberedelse av sak til Kirkemøtet	15.8.09	
	4) Forberedelse av implementering av planen	1.11.09	
	5) Igangsetting av utarbeidelse av ressursmateriell som følger implementering av planen	1.11.09	
<i>2 Trosopplæring: Overgang til drift, prosjektmenigheter 2004-2008</i>			
Menigheter som har vært prosjektmenigheter i løpet av perioden 2003-2008 skal gå over fra forsøk til drift. Alle menighetene skal inngå nye avtaler gjeldende fra 01. juli 2009.	1) Mottak og gjennomgang av årsrapporter for 2008, oppsummering og veiledning for overgang til drift	1.5.09	Kirkeavd/ Tros- opplæring
	2) Etablering av nytt avtaleverk og rapporteringssystem. Gjelder også for kommende nytildelinger.	1.5.09	
	3) Gjennomføre tildeling etter ny modell	1.6.09	
	4) Gjennomgang av prosjekter med særlige utfordringer (mindre faseprosjekter, metodeprosjekter etc.) for å forberede overgang til drift. Videreføring av enkelte prosjekter	og 1.10.09 1.2.09	
	5) Evaluering av gjennomføringen av "Forsøk 2008" på nasjonalt, regionalt og lokalt nivå	1.2.09	

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>3 Trosopplæring: Plan for forutsigbar opptrapping</i>			
Etablere en forutsigbar plan for opptrapping frem til at alle menigheter har innført reformen.	1) Utvikle en tildelingsstrategi som er kjent og akseptert sentralt og regionalt i Dnk.	1.6.09	Kirkeavd/ Tros- opplæring
	2) Rolleavklaringer i den kirkelige organisasjon i forhold til implementering og drift av trosopplæringsreformen. Dette gjelder særlig KR - BDR – Menighet – Fellestråd	1.6.09	
	3) Avklare sannsynlighetsgrad av forutsigbarhet i opptrapping	1.9.09	
<i>4 Trosopplæring: Ny tildeling 2009</i>			
Det skal bli gitt tildelinger til minst ett prosti i hvert bispedømme for å styrke videreutviklingen av en kvalitativ trosopplæring for alle døpte fra 0 til 18 år	1) Kurs og oppfølging av bispedømmenes rolle for denne tildelingen/Bdr rolle i reformens videreføring	1.9.09	Kirkeavd/ Tros- opplæring
	2) Avklaringer og etablering av systematikk for tildelingen. Herunder: prosess før tildeling, system for tildelingen, avtaleverk for tildelingen, rolleavklaringer, mal for iverksettelse i utvalgte områder og nasjonal fordelingsnøkkel	1.5.09	
	3) Gjennomføring av tildelingen	1.6.09	
<i>5 Trosopplæring: Fag- og kompetanseutvikling</i>			
Tiltakene for fag- og kompetanseutvikling i prosjektperioden skal evalueres med tanke på å videreutvikle og nyetablere gode fag- og kompetansestrukturer for gjennomføringsfasen. Strukturene skal medvirke til god kontakt mellom organisasjoner/institusjoner Kirkerådet og menighetene og fagutvikling i reformen.	1) Videreutvikling og organisering av kompetansenettverket for gjennomføringsfasen	1.3.09	Kirkeavd/ Tros- opplæring
	2) Planlegging og gjennomføring av fagkonferanser/kurs	1.4.09	
	3) Utgivelse av faglige oppsummeringer av prosjektperioden.	1.5.09	
	4) Utlysning og tildeling av FOU- prosjekter og utrede/utlyse nye evalueringer av reformen.	1.3.09	
	5) Utredning av utdanningsinstitusjonenes rolle i videreutviklingen av reformen.	1.4.09	
	6) Legge til rette for arbeid med plan for etter- og videreutdanning, i nært samarbeid med utdannings-institusjonene og fag- og arbeidsgiverorganisasjonen	1.10.09	
	7) Vurdering av mentortjeneste inkl vurdering av utlysning/gjennomføring av utlysning	1.9.09	
<i>6 Trosopplæring: Intern og Ekstern kommunikasjon(2130)</i>			
Gjøre kirkens trosopplæring synlig i det offentlige rom ved økt oppmerksomhet i nasjonale og regionale medier, og medvirke til at ansatte og tillitsvalgte	1) Utvikling av strategi og tiltaksplan for nasjonal PR av trosopplæring	1.4.09	Kirkeavd/ Tros- opplæring
	2) Utarbeide generelt informasjonsmateriell om trosopplæring som kan tilpasses den lokale menighet	1.10.09	
	3) Involvere kirkelige lederstrukturer i motivasjonsarbeidet slik at trosopplæringen sikres	1.2.09	

ÅRSPLAN 2009 FOR KR, MKR og SKR

i kirken er godt kjent med trosopplæringsreformen.	prioritet i menighetenes arbeidsplaner 4) Gjennom god informasjon, legge til rette for høy deltakelse i høring av Plan for trosopplæring 5) Utvikle informasjonsmateriell og kurspakker for nye menighetsråd 6) Gjennomgang av www.storstavalt.no og evet omgjøring av nettsider som resultat av overgang fra prosjektfase til gjennomføringsfase 7) Nyetablering av ressursbank for kirkens trosopplæring. Eventuelt utlysning.	1.3.09 1.10.09 1.5.09 1.12.09	
Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>7 Trosopplæring: Samarbeid og samhandling med organisasjoner og institusjoner</i>			
Legge til rette for at sentrale lederstrukturer, organisasjoner og institusjoner blir involvert og engasjert i videreføring av reformen og at dette bidrar til kvalitet og felles strategier i reformens gjennomføringsfase	1) Behandle sluttrapporter fra regionale og nasjonale prosjekter.	1.9.09	Kirkeavd/ Tros- opplæring
	2) Gå gjennom og presisere rollen til barne- og ungdomsorganisasjonene, fagforeningene, KA, IKO i forhold til reformen.	1.2.09 15.09.09	
	3) Informere og legge til rette for at når det opprettes lag og foreningsarbeid i menighetene at disse meldes inn i en nasjonal organisasjon.		
	4) Etablere et fagråd for videreutvikling av trosopplæringsreformen.	1.2.09 15.5.09,	
	5) Vurdere og eventuelt gjennomføre utlysninger av prosjekter i 2009.	15.6.09	
<i>8 Trosopplæring: Tilrettelegging og universell utforming</i>			
Videreutvikle verktøy, støttestrukturer, materiell og kompetanse for å styrkes menighetenes arbeid med å inkludere og tilrettelegge trosopplæringen for barn og unge med utviklingshemning eller nedsatt funksjonsevne.	1) Behandle sluttrapporter fra regionale og nasjonale prosjekter om tilrettelegging og universell utforming	15.4.09	Kirkeavd/ Tros- opplæring
	2) Vurdere og eventuelt gjennomføre utlysning av nye prosjekter	15.5.09	
	3) Utrede og tilgjengeliggjøre ansvar og støtteordninger for barn og unge med behov for tilrettelegging	1.09.09	
<i>9 Trosopplæring: Konfirmasjon og myndighetsfasen</i>			
Videreutvikling av konfirmasjon og "myndighetsfasen" slik at prosentandelen konfirmanter øker i forhold til kullet av døpte og at det videreutvikles trosopplæring for 15-18 åringer som når bredden av døpte i gruppen.	1) Oppsummering og gjennomgang av FOU prosjekter på konfirmasjon/ungdom	1.8.09	Kirkeavd/ Tros- opplæring
	2) Forberede og utgi ressurshefter på konfirmasjon og på myndighetsfasen.	1.12.09	
	3) Oppfølging av konfirmasjonens plass i ny plan for trosopplæring	1.10.09	
	4) Gjennomføre fagkonferanse om konfirmasjonsarbeid	1.10.09	
	5) Produsere og sende ut brosjyren <i>Konfirmant 2010</i> til alle ungdommer i aktuell alder og alle menighets- og bispedømmekontor m.m.	20.4.09	

ÅRSPLAN 2009 FOR KR, MKR og SKR

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>10 Samisk trosopplæring</i>			
Gi flere samiske barn tilbud om trosopplæring på deres eget morsmål og skape en felles arena for faglig utvikling og erfaringsdeling	1) Forsøksdrift av nettside for samisk trosopplæring	31.12.09	Samisk avdeling
	2) Evaluering, regulær drift og videreutvikling av nettside, eventuelt stillingsutlysning	1.12.09	
	3) Gjennomføre Verdikonferanse, for å utvikle samisk trosopplæring for bredden av døpte	15.10.09	
	4) Arbeid med plan for trosopplæring både inn mot nasjonal plan og i forhold til plan for samisk trosopplæring	1.12.09	
	5) Bygge team av materiellutviklere og utvikle materiell	1.12.09	
<i>11 Kirke for 18-30 år (KM 2010)</i>			
Utvikle en strategi for å være kirke 18 -30 år, å øke deltagelse og engasjement i aldersgruppen. (2210)	1) Utarbeide sak til KM 2009.	1.7.09	Seksjon for kirke og samfunn
	2) Sikre bred forankring og dialog med organisasjoner, studentprester med flere og knytte saken til misjon og tenkning.	31.12.09 31.12.09	
	3) Følge opp økumeniske kontakter nasjonalt og internasjonalt og bidra inn i og videreformidle impulser fra LVF, EYCE, KV og NKR.	31.12.09	Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål
	4) Styrke ungdomsteologi ved å ta initiativ til å videreutvikle samarbeidet med aktuelle utdanningsinstitusjoner.	8.1.09	
	5) Arrangere to regionale fagkonferanser og publisere to artikler om ungdomsteologiske emner og delta på internasjonal fagkonferanse.		
<i>12 Samisk ungdomsarbeid</i>			
Utruste samiske ungdommer for kirkelig tjeneste og utdanning	1) Forarbeide for samisk ungdomsrepresentasjon i ulike kirkelige organer	30.6.09	Samisk avdeling
<i>13 Samarbeide barnehage-skole og kirke</i>			
KR har holdt seg løpende oppdatert og vært proaktiv på det som skjer på feltet skole/barnehage/kirke	1) Samarbeide med relevante fagmiljøer og videreformidle informasjon til kirkelig tilsatte om kirke/skole/ barnehageproblematikk	31.12.09	Seksjon for kirke og samfunn
<i>14 Voksenundervisning</i>			
Voksenundervisningen i Dnk styrkes ved at det utvikles en strategi for arbeidet	1) Arbeidet i Nordisk kirkelig studieråd og NKrS følges opp og videreutvikles blant annet ved å arrangere Nordisk religionspedagogisk konferanse i Oslo. 2) Det nedsettes ei ressursgruppe og utarbeides et notat om arbeid med strategi for voksenundervisning.	26.- 28.1.09	Seksjon for kirke og samfunn

Beskrivelse av risikobilde	Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
<p>De største risikoene er:</p> <p>1. Evalueringen av prosjektperioden har poengtert at definisjonen av kunnskapsbegrepet har vært svakt og at det gjenstår mye arbeid for å etablere en nasjonale systematikk i innholdsdelen til en ny plan. En ny plan for trosopplæring aktualiserer en rekke krevende problemstillinger innen religionspedagogikk, teologi og administrasjon/rammer. Forventningene til ny plan og den rollen den skal spille i gjennomføringsfasen er høye og kravet til kvalitet er tilsvarende.</p>	<p>En dårlig plan vil ramme den utøvende trosopplæringen i lokalmenighetene. Reformens fremdrift og planen for gjennomføringsfasen vil måtte utsettes ett år, reformens omdømme vil skades</p>	Moderat	Alvorlig
<p>2. Det er 357 menigheter som har vært involvert i prosjektperioden. Tilskudd i 2008 var i overkant av 100 millioner. Omfanget er stort og bredden av problemstillinger som aktualiseres er omfattende. Det er få modeller for en slik omfattende overgang til drift i et erfaringsbasert forsøks- og utviklingsprosjekt.</p>	<p>Den utøvende trosopplæringen i menighetene rammes og kvaliteten i overgang til driftsfasen rammes. Det skapes motstand og mismot i et krevende arbeid. KR's omdømme i Bdr, FR og MR svekkes</p>	Liten	Alvorlig
<p>3. Kirkemøtet har poengtert behovet for en forutsigbar og oversiktlig opptrapping samtidig som opptrappingen av reformen er avhengig av prosessene i det enkelte statsbudsjett. Det er valg i 2009</p>	<p>Opptrappingen svekkes, en langsiktig forberedelse svekkes</p>	Moderat	Moderat
<p>5. Reformen har et omfattende FOU arbeid (ca 13 mill i 2008). Alle FOU prosjekter avsluttes i 2008, og nye skal settes i gang, og det skal etableres gode rutiner for å videreføre og integrere den læring som ligger fra prosjektperioden. Flere utdanningsinstitusjoner har høye forventninger til sin rolle og til økonomisk støtte og selvstendighet i å utvikle fagområdet ut fra en slik støtte.</p>	<p>Fagutviklingen bremses og utdanningsinstitusjonene prioriterer andre fagområder. Grunn, etter og videreutdanningen rammes og reformen mister noe av sin faglige karakter.</p>	Moderat	Moderat
<p>6. Reformens primære målgruppe er 850000 døpte barn og unge mellom 0 og 18 år, samt deres foreldre og faddere. Reformen berører arbeidssituasjonen til de fleste ansatte i den norske kirke. Reformen er helt avhengig av å skape iver, engasjement, nysgjerrighet og forståelse for å nå langt bredere ut med en fornyet trosopplæring enn situasjonen før reformen ble vedtatt. Kirken har en svak informasjonskultur integrert i sin struktur</p>	<p>Ansattes forståelse av reformen svekkes og kvaliteten i deres arbeid med trosopplæring synker.</p> <p>Rekruttering til kirkens trosopplæring svekkes. Dette undergraver reformen som sådan</p>	Moderat	Moderat

<p>9. Konfirmasjon er svært godt innarbeidet og er kirkens viktigste trosopplæringstiltak. Konfirmasjonstiden skal utvides og debatter om opplegg, plan og om teologisk forståelse</p> <p>10 Arbeidet har vært mer tidkrevende enn forutsatt pga av fire parallelle språk og avklaring av teknisk plattform.</p>	<p>Samisk nettside lanseres 6.02.09 for aldersgruppen 6-12 år. Det arbeides videre med tilbud til aldersgruppen 12-18 år.</p>	<p>Moderat</p>	<p>Moderat</p>
--	---	----------------	----------------

Hovedområde: 3. Gudstjenesteliv

Hovedmål:

Kirkens gudstjenesteliv skal fornyes etter de mål som Kirkemøtet og Kirkerådet fastsetter. Gudstjenestereformen skal bl.a. gi større rom for fleksibilitet og valgfrihet i menighetene, mer involvering fra flere deltakere og sterkere stedlig forankring av gudstjenestelivet.

Det er et mål at det blir utarbeidet et gjennomarbeidet gudstjenestemateriell på de tre samiske offisielle språkene sørsamisk, lulesamisk og nordsamisk.

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>1 Følge opp gudstjenestereformen</i>			
<p>a) Øke gjennomsnittlig oppmøte og deltakelse ved gudstjenestene med 2 %</p> <p>b) Utgi tilstrekkelig informasjon om reformen</p> <p>c) Planlegge implementering og gjennomføring av gudstjenestereformen</p>	<p>1) Utvikle gudstjenestelivet ved bruk av nye verdier; fleksibilitet, stedegngjøring og involvering</p> <p>2) Utøve sekretærfunksjon for NFG</p> <p>3) Forberede arbeid med kompetanseplan til bruk for høyskoler og universiteter</p> <p>4) Gjennomføre tiltak ihht Prosjektplan</p> <p>5) Planlegge overgang fra prosjekt til drift.</p> <p>6) Legge planer for innføring, kurs, etterutdanning.</p> <p>7) Utvikle informasjonsplan.</p> <p>8) Utvikle kursressurser og veiledningsstoff til bruk for ansatte.</p> <p>9) Vurdere kompetansebehov</p>	<p>31.12.09</p>	<p>Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning</p>

<i>2 Utvikle liturgisk materiale</i>				
Utvikle: a) ny salmebok I og II	1) Utgi veiledningsmateriale Høringsfrist Gjennomgå høringsmaterialet Redigere salmebøkene Utarbeide plan for bokstruktur/utgivelse Arbeide med samiske salmer til ny norsk salmebok Rettighetsavklaring	15.09.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning Samisk avdeling	
b) ny tekstbok	2) Gjennomgå høringsmaterialet, redigere tekstboken og foreta rettighetsavklaring.	15.11.09		
c) ny ordning for høymessen	3) Utvikle metode og plan for høringsutvalgenes arbeid. Gjennomgå høringsmaterialet Redigere liturgiforslaget Identifisere administrative, læremessige og kirkeordningsmessige konsekvenser. Vurdere konsekvenser for endringer av kirkerom.	15.11.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning	
d) Utvikle liturgisk materiell på samisk	4) <u>Sørsamisk</u> : Lage en ramme og danne en gruppe for godkjenningsarbeidet. 5) <u>Lulesamisk</u> : Ferdigstille godkjenning av liturgi 6) <u>Nordsamisk</u> : Ny liturgi som er vedtatt i KR 60/08 skal være trykt og tatt i bruk 7) Hefte skal være utarbeidet for samenes nasjonaldag i 2010	31.12.09 31.12.09 31.12.09	Samisk avdeling	
<i>3 Utvikle ny ordinaremusikk</i>				
Utvikle ny musikk for gudstjenestelivet	1)Utvikle tjenlige arrangementer til spillebøker 2) Utvikle inntil 10 nye ordinareserier 3) Utvikle ny musikk til bønnesalmene 4) Ferdigstille liturgisk musikk for utsendelse til høring 5) Videreføre arbeid med Koralbok	31.12.09 30.4.09 31.12.09 30.4.09 31.12.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning	
Beskrivelse av risikobilde		Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
Gudstjenestereformen: Salmebokarbeidet, Koralbokarbeidet, ferdigstilling av liturgisk musikk + planlegging av høring for salmebok og liturgisk musikk + rådgivning av liturgi- og kirkemusikksaker er lagt til ett årsverk. De økonomiske ressursene er svært knappe, arbeidet er komplekst		Kirkemøtet får ikke behandlet forslagene på sitt møte i 2010. Inngåtte avtaler med forlag og opphavsmenn må termineres. Gammelt liturgisk materiell vil benyttes videre.	Stor Moderat	Alvorlig Moderat

Hovedområde: 4. Organisasjon og forvaltning

Hovedmål:

Det skal legges til rette for lokalt forsøks- og utviklingsarbeid, blant annet gjennom økt samarbeid på tvers av menighets- og kommunegrenser, slik at kirkens organisering og forvaltning er funksjonell, kostnadseffektiv og brukerorientert. Tilsvarende mål gjelder for Kirkerådets og bispedømmerådene egen organisasjon og forvaltning.

Den norske kirke skal være et likeverdig og likestilt fellesskap av kvinner og menn, jenter og gutter. Kjønn- og likestillingsperspektivet skal innarbeides på alle nivå og felt.

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>1 Forvalte FoU- ordningen</i>			
1. Forvalte FoU-ordningen i henhold til tildelingsbrev fra KKD.	1) Rapportering til KKD for 2008 2) Vurdere forsøk for 2010 og 2011 3) Sørg for at evaluering av prosjektene går som planlagt 4) Vurdere FOU-finansierte forsøk i sammenheng med trosopplærings- og prostereform. 5) Legge til rette for erfaringsspredning bl.a. gjennom www.kirken.no	1.3. 09 31.2.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning
<i>2 Styrke menighetsutviklingen</i>			
Styrke arbeidet med menighetsutvikling gjennom å utvikle et forslag til lokalkirkelig, helhetlig planverktøy	1) Følge prosjektet "Menighetsutvikling i folkekirken" på MF 2) Arrangere menighetsutviklings-konferanse 4.mars 3) Gjennomgang av Bymenigheten – Sandnes, konferanse i forbindelse med dette 4) Lage plan med aktuelle parter, og presentere den i Håndbok for menighets- og fellesråd	4.03.09 31.05.09 31.05.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning
<i>3 Utvikle nøkkeltall og statistikk</i>			
Videreutvikle og samordne statistikkarbeid	1) Styrke samarbeidet med SSB 2) Utvikle mer enhetlige rapporteringsformer mellom KKD, bispedømmerådene og KR når det gjelder årsrapportering og tilstandsrapportering og arbeide med styringsparameter og resultatindikatorer 3) Være pådriver for å få videreutviklet NSDs kirke database 4) Styrke samarbeidet med KIFO 5) Utvikle statistikk for samisk kirkeliv	31.12.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning Samisk avd

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>4 Utvikle en IKT-strategi for Den norske kirke</i>			
Utvikle en IKT-strategi for Den norske kirke	1) Gjennom utredning komme fram til forslag for en ny IKT-strategi for Den norske kirke 2) Avklare Kirkerådets oppgaver og ansvar	30.4.09 30.6.09	Adm.avd
<i>5 Utvikle nytt Medlemsregister</i>			
4.1 Utvikle nytt medlemsregister med følgende målsetninger: - sikkert nok - brukervennlig nok - integrerbart mot 3.part - teknisk oppdatert - inneholde valgmodul - mulighet for utvidelser - oppfylle gjeldende forskrift	1) Gjennomføre testing og prøving i testgruppe 2) Utrede relasjon til offentlige registre og ulike sikkerhetsløsninger 3) Fremme forslag til endringer i forskrift 4) Starte arbeidet med å etablere system for kirkebokføring 5) Gjennomføre tilstrekkelig opplæring av brukerne slik at lokale menighetskontor kan ta løsningen i bruk 6) Gi tilstrekkelig informasjon til kirkens brukere ihht til egen informasjonsplan 7) Ferdigstille plan for etablering 8) Følge opp at brukerne opplever systemet som hensiktsmessig og tjenlig 9) Forberede og igangsette brukerstøtte	Ihht egen prosjekt - og framdriftsplan	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning
<i>6 Utrede godkjenningsordninger for ulike stillinger (KM 4/08 m.m.)</i>			
a) Utrede ordning med godkjenning av prester til lokal/regional tjeneste (LOM) (KR 37/08-KM 4/08)	1) Arbeidsgruppe med representanter fra bispemøte og arbeidstakerorganisasjoner	15.12.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning
b) Avslutte arbeidet med krav til grunnutdanning for diakoner	2) Arbeidsgruppe med representanter fra utdanningsinstitusjonene og diakonforbundet 3) Forberede saksdokument og gjennomføre høring	1.4.09	
c) Utrede stillinger av lavere grad/stillinger innen trosopplæring (KM 6/02 og 7/08)	4) Nedsette en arbeidsgruppe internt i KR	15.8.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning
d) Utrede godkjenningsordning tilsvarende Evalueringsnemnda for diakoner, kantorer og kateketer KR 37/08	5) Arbeidsgruppe med representanter fra arbeidstaker-/arbeidsgiverorganisasjonene	1.5.09	
e) Evalueringsnemnda	6) Følge opp KM 04/08 overfor KKD og oppnevne klageorgan. Veilede av søkere og sekretariat for nemnda	15.3.09	

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>7 Kjønn og likestilling (KR 53/08)</i>			
Prosesser for implementering av Strategiplan for kjønn og likestilling 2009-2014 igangsettes og styrkes sentralt og regionalt. Det inspireres og utfordres til planmessig arbeid.	1) Planen gjøres kjent og sendes alle aktuelle instanser.	1.3.09	Kirkeavd/ Seksjon for kirke og samfunn
	2) Det arrangeres internseminar og utarbeides opplegg for kursdager for nøkkelpersonell.	30.10.09	
	3) Arrangere seminar i samarbeid med NKTF om inkluderende språk i forslaget til nye liturgier og utarbeide høringsuttalelse.	15.12.09	
	4) Samarbeidet med NØKK, FOKUS, NEKK og WICAS utvikles videre.	2.3.09	
	5) Gjennomtenke og følge opp opplegg for markering av 50-årsjubileum for ordinasjon av kvinner i Dnk i 2011.	15.9.09	
<i>8 Rekruttering (KM/KR 01)</i>			
Styrke arbeidet med rekruttering	1) Arrangere en fagsamling for rekruttering i samarbeid med KIFO	31.3.09	Kirkeavd/ Seksjon bemanning og forvaltning
	2) Delta i KIFOs prosjekt om å etablere et faktagrunnlag for arbeid med rekruttering	30.6.09	
	3) Vurdere igangsetting av en koordinert satsning på rekruttering i samarbeid med andre kirkelige aktører	31.12.09	
<i>9 Følge opp kommunikasjonsplan (KM 4/06)</i>			
Følge opp kommunikasjons-idelalene: - åpenhet - nærvær - forsakelse - håp	1) Synliggjøre Den norske kirke mål og aktiviteter gjennom pressetjeneste og nyhetsformidling	31.12.09	Info.avd.
	2) Arrangere mediekurs for bispedømmeledere (biskop, bispedømmerådsleder og stiftsdirektør.) Mål: 5 av 11 bispedømmekontorer i løpet av 2009.	31.12.09	Info.avd
	3) Implementere kommunikasjonsplaner for Kirkevalget 2009, Gudstjenestereformen og nytt medlemsregister.	31.05.09	Info.avd
	4) Utvikle en langsiktig informasjonsstrategi for den 10-årige økumeniske bærekraftreformen i samarbeid med Norges Kristne Råd og Kirkens Nødhjelp.	31.12.09	Norges kristne råd/ Info.avd
	5) Utvikle www.kirken.no som et mer interaktivt og medlemsbasert nettsted, og styrke samarbeidet med bispedømmerådene og menighetene om synliggjøring av kirke og tro på nettet og utvikle videre tilbudet om abonnement på nyheter og temaorienterte nyhetsbrev.	Hele året	Info.avd
	6) Iverksette formelt samarbeid med Sjømannskirken om det interaktive nettstedet www.nettkirken.no	31.3.09	Info.avd

	7) Presentere ressurs- og bakgrunnsstoff på temaområder på www.kirken.no	Hele året	Info.avd
	8) Øke antall besøk på www.kirken.no til 700 000 i 2009	31.12.09	Info.avd

Beskrivelse av risikobilde	Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
<p><u>Medlemsregister:</u> Egen risikoanalyse er utviklet og gjennomgås fortløpende av styringsgruppen for prosjekt Medlemsregister. Disse omhandler:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Funksjonalitet og brukervennlighet 2. Sikkerhet i løsning. 3. Sikkerhet versus brukervennlighet 4. Tekniske problemer. 5. Opplæring 6. Mangel på ressurser og kompetanse 7. Testing 8. Samkjøring 9. Tidspres 10. Samarbeide 11. Videreutvikling 12. Organisering 	<p>Løsningen blir ikke funksjonell og brukervennlig og tidsplan og kostnadsramme vil sprekke</p>	Stor	Moderat
<p><u>Rekruttering:</u> Det skal opprettes 300 til 500 årsverk i trosopplæringen i de nærmeste 3-5 årene. Utdanningen av kateketer har vært svært lavt de siste 15 årene og har ikke vært tilstrekkelig til å møte behovet før reformen.</p>	<p>Det kommer ikke kvalifiserte søkere til stillingene. Det rammer den utøvende trosopplæringen og truer reformens gjennomføringsfase</p>	Stor	Alvorlig

Hovedområde: 5. Diakoni

Hovedmål:

Gjennom kirkes omsorgstjeneste skal evangeliet formidles også ved handling. Kirken vil at dette skal skje gjennom nestekjærlighet, inkluderende fellesskap, vern om skaperverket og kamp for rettferd.

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig	
<i>1 Innføring av plan for diakoni (KM 6/07)</i>				
a) Diakoniplanen brukes aktivt og strategisk i menighetene, slik at det bl.a. finnes planer for diakoni i ca.15 menigheter i hvert bispedømme, og i den spesialiserte diakonien.	1) Diakonirådgiverne forstår seg som sentrale aktører og utrustes til implementeringsarbeidet blant annet ved at det arrangeres fagsamlinger.	31.12.09	Seksjon for kirke og samfunn	
	2) Etterspørre rapportering og utvikle materiell.	15.06.09		
	3) 100 ansatte og frivillige innen menighet og institusjon inspireres og gis kunnskap i tema fra planen ved at det arrangeres landskonferanse i samarbeid med MF og Kirkens sosialtjeneste.	30.11.09		
	4) KR bidrar med tilrettelegging for lesning og bruk av planen for den spesialiserte diakoni ved at det ferdigstilles kurspakke/spørsmålsguide og ved å tilby medvirkning ved kurs.	15.12.09		
	5) Ulikt stoff om diakoni, fra det menighetsnære til forskning gjøres lett tilgjengelig på nettet. Det opprettes et samarbeid omkring diakoni.no som gis aktuelt innhold	31.12.09		
	6) Gjennomføre samtaler og møter med diakonirådgiverne, Kirkens familievern, forfattere av inspirasjonsbok om diakoni for å utvikle og koordinere prosjekt med tema fra Plan for diakoni.	15.06.09		
	7) Starte et systematisk arbeid med å utvikle diakonal kompetanse på barn og ungdoms livsvilkår.	30.06.09		
	8) Øke forståelsen for rusforebyggende arbeid (KM 10/93) å mobilisere frivillige og frivillighetsarbeidet spesielt med tanke på barn og unge, ved å arrangere to regionale konferanser i samarbeid med to bispedømmeråd	31.12.09		
	9) Fremme diakoni blant samer og gjøre plan for diakoni på nordsamisk språk kjent	31.12.09		Samisk avd
	10) Avholde katastrofeseminar og møter i LRS-ressursgruppen.	31.12.09		Kirkeavd/ Seksjon kirke og samfunn
	11) Opprette og avholde møter i nytt SRO, spre brosjyre om overgrepssproblematikk og ferdigstille ressursmateriell om overgrep og frivillighet.	31.06.09		
b) Spesialområdene katastrofearbeid og overgrepssproblematikk skal ivaretas ved kompetanseoppbygging og tilrettelegging av beredskap.				

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>2 Diakoniet (KM 06/07)</i>			
Proessen med klargjøring av diakoniet, ”Den ordinerte tjeneste”, videreføres (KM 8/04).	1) Drøftinger med motiverte ressurspersoner videreføres og saksutredning i gangsettes med sikte på høring i 2010..	30.11.09	Kirkeavd/ seksjon kirke og samfunn
<i>3 Inkludering av mennesker med funksjonsnedsettelse i Kirken (KM 13/06)</i>			
Den norske kirke skal være tilrettelagt for og inkludere mennesker med fysiske funksjonshemninger og mennesker med utviklingshemninger	1) Utgi materiell som gjør kirkelige arbeidsgivere kjent med sine forpliktelser, og arbeide med spørsmål som, og gjelder diskriminerings- og tilgjengelighetsloven og Den norske kirke. 2) Starte arbeid med en nasjonal plan for kirkelig betjening av mennesker med utviklingshemning å bidra til at veiledningspakke om deltakelse i menigheter blir tatt i bruk.	31.12.09	Kirkeavd/ seksjon kirke og samfunn
<i>4 Skaperverk og bærekraft (KM 4/07 og KM 5/08)</i>			
a) Den norske kirke har, i et samarbeidsprosjekt med Kirkens Nødhjelp og Norges Kristne Råd, etablert seg som en tydelig aktør i arbeidet for et miljøvennlig samfunn, og har bidratt til å sikre en mer rettferdig klimaavtale ansvarlig klima- og miljøpolitikk i Norge.	1) Lansere prosjektet, gjennomføre regionale seminarer og klimaaksjonsuker i samarbeid med KN og en økumenisk konferanse i Oslo om ”Tro til forandring” i samarbeid med NKR. Relevante fagpersoner innen diakoni, teologi m.m. inviteres. 2) Gjennomføre underskriftskampanje og andre aktiviteter i kirkelige nettverk samt utarbeide løpende innspill til media og politiske organer. 3) Delta i nasjonale og internasjonale, bl.a. ved FNs klimatoppmøte i København, fra elite- til grasrotnivå, i KV, LWF og andre relevante økumeniske fora, og bidra til at KV er tydelig og konstruktiv premissleverandør i klimaforhandlingene. 4) Oversette og distribuere internasjonalt KM-vedtak og andre relevante dokumenter. 5) Utrede mulighet til vern av OVF-skog som har særlig verneverdi, for eksempel gjennomføring av en temasamling/ konferanse.	15.02.09 30.06.09 6.12.09 31.12.09 12.12.09 15.03.09 31.12.09 31.12.09	Seksjon for kirke og samfunn Info.avd/ Norges kristne råd og Kirkens nødhjelp Avd. for økumenikk og int. spørsmål
b) Bærekraftprosjektet har bidratt til det kirkelige arbeidet på alle nivå, og kirken demonstrer et bevisst forhold til miljø, forbruk og rettferd, blant annet ved at antallet grønne menigheter økes til 200 og miljøsertifiserte fellestråd til 20.	6) Fremme kirkens deltakelse i kampanjen ”Hundreårsmålene” gjennom artikler, lokale arrangementer, m.m. 7) Utvikling av nye nettsider, nyhetsbrev, kurs og studiemateriell, skoloring av kursholdere og veiledere regionalt, nettverkssamling. 9) Promotering av grønne menigheter. 10) Jobbe aktivt for finansiering fra Miljøverndepartementet og andre eksterne finansieringskilder	31.04.09 31.12.09 31.11.09 31.12.09 31.12.09	Seksjon for kirke og samfunn

Beskrivelse av risikofaktor	Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
Mange reformer og manglende personalressurser kan gjøre at plan for diakoni blir usynlig og lagt til side. Fellet blir ikke styrket som planlagt for det er ikke nye stillinger i menighetene i 2009.	Liten fornyelse i det diakonale arbeidet lokalt, eventuell demotivasjon fordi diakoni igjen settes i bakgrunnen	Stor	Moderat
Det lykkes ikke å skape engasjement og vilje til konkret handling. Seksjonens virkemidler er svært begrenset	Dårligere kvalitet på det diakonale arbeid, diakoniplanens intensjon oppfylles ikke	Moderat	Moderat
Til tross for mye sosial nød er det krevende å få offentlige midler til å gjøre en økt innsats på det diakonale feltet. Kirkens potensiale blir ikke utnyttet. Tilrettelegging for funksjonshemmede kan også bli nedprioritert.	Bygninger og uteområder fungerer ikke godt for personer med funksjonsnedsettelse og individuell tilrettelegging blir ikke godt nok ivare tatt	Stor	Moderat
Innenfor miljø og bærekraft er det vanskelig å oppnå støtte fra Miljøverndepartementet. Videre kan det bli vanskelig å få politisk gjennomslag fordi så mange arbeider med samme tema. Prosjektet får ikke den oppslutning som er ønskelig.	Prosjektet omfang og aktivitet må reduseres hvis ikke midler frigis.	Moderat	Moderat
	Brev sendt partiene på 4.3.08 for å få midler prioritert på statsbudsjettet for 2009. Aktivitet og omfang begrenses.	Moderat	Moderat

Hovedområde: 6. Kirkemusikk og kultur

Kirkemusikken forener et åndelig og musikalsk siktepunkt og tolker og formidler kristen tro. Kirkemusikken er menighetens sitt felles svar på Guds tiltale og har som oppgave å gi næring til det åndelige liv i menigheten. Den norske kirke vil arbeide for å styrke kirkemusikkens plass i menighetene på grunnlag av Plan for kirkemusikk.

Kirke og kultur har vært sammenvevd i Norge i mange hundre år. Den norske kirke skal øke kompetansen på kulturfeltet for å stimulere til økt bruk av kunst og kultur i kirken samt stimulere til engasjement og oppfølging av kulturarven.

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>1 Kirkemusikk: Følge opp Plan for kirkemusikk (KM 6/08)</i>			
Innføre planen i menighetene og styrke rådgivning og saksbehandling av kirkemusikksaker 2008	1) Utgi planen i bokmål og nynorskutgave og utarbeide et sammendrag på nordsamisk, sørsamisk og lulesamisk.	15.2.09	Info.avd Kirkeavd/ Seksjon for bemanning og forvaltning
	2) Samarbeide med utdanningsinst. om tilpassing av utdanning i forhold til planen	1.2.09	
	3) Vurdere opprettelse av nasjonal rådgivningstjeneste innen kirkemusikk.	1.6.09	
	4) Faglig oppfølging av reglene for tjenesteordning og kvalifikasjonskrav for kantorer.		
<i>2 Kirke & kultur: Kunsten å være kirke – kultur- melding (KM 7/05)</i>			
a) Ha åpenhet og dristighet i samspillet med kultur- og kunstmiljøer, slik at kunstnere og kulturarbeidere skal se kirkens trosunivers med sine fortellinger og symboler som en faglig utfordring.	1) Bygge og styrke kirkelig kunst- og kulturkompetanse og bygge nettverk med framtidige samarbeidspartnere.	Hele året	Kirkeavd/ seksjon for kirke og samfunn
	2) Følge opp samarbeidet om ”Den kulturelle skolesekken”		
b) Øke kompetansen på kulturfeltet i kirken for å se forbindelseslinjer mellom kunst og kult, og hvordan disse gjensidig beriker hverandre og veilede i bruk av offentlige støtteordninger innenfor kunst- og kulturfeltet for å hente ut økte offentlige midler til feltet.	3) Kjenne til offentlige tilskuddsordninger, søknadsfrister og arbeide for å utnytte disse ved å bidra til gode søknader		
	4) Innstille på grunnlag av søknader hvilke bispedømmer som får stillinger til departementet og ha kontakt med bispedømmerådgivere etter hvert som de blir ansatt og opprette et nettverk av disse.		
c) legge til rette for et godt samspill mellom kulturrådgivere i bispedømmene og ulike	5) Koordinere nye initiativ, legge til rette for kontakt mellom kirkelige aktører og kunstnarar/kunst- og kulturinstitusjonar nasjonalt, rettleie i forhold til planlegging og arbeid med kunst- og kulturprosjekt.		
	6) Styrke den kulturelle kompetansen ved		

ÅRSPLAN 2009 FOR KR, MKR og SKR

kulturaktører fra det brede kulturliv, skape allianser og møtesteder.	hjelp av seminarer og samarbeidsprosjekter.		
---	---	--	--

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>3 Kulturminner: Følge opp kulturminneåret 2009</i>			
KR skal markere kulturminneåret 2009	1) Samarbeide med OVF, PF, Kirkeakademiene, Riksantikvaren om arrangement med fokus på Dnks kirker og prestegårder som kulturminner (inkl. fokus på tilrettelegging for funksjonshemmede).	31.12.09	Kirkeavd/ Seksjon for bemanning og forvaltning
Beskrivelse av risikobilde	Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
<u>Kirkemusikk</u> Den nye planen skaper forventning om rådgivning og utvikling innen musikkliv og hymnologi <u>Kunsten å være kirke:</u> Kunst arbeidet er et nytt arbeidsfelt som skal bygges opp og integreres i det øvrige planarbeid. Bemanning vil først være på plass ca 1.april 09.	Det skjer liten støtte på fagfeltet fra KR uten at bemanningen på feltet styrkes. Det blir mindre kompetanseøkning på feltet, mindre samarbeid mellom kirke og kulturfeltet og søknadskompetanse til offentlige kulturmidler økes ikke i kirken.	Moderat Liten	Moderat Moderat

Hovedområde: 7. Økumenikk og internasjonale spørsmål (MKR)

Hovedmål:

Å videreutvikle Den norske kirke som en troverdig partner i dialog og samhandling med andre kirker, kirkelige organisasjoner og livssynssamfunn nasjonalt og internasjonalt.

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>1 Kirken og den økonomiske globalisering</i>			
Presisere og videreutvikle Den norske kirkes engasjement for global økonomisk rettferdighet	1) Delta i økumeniske samtaler om global økonomisk rettferdighet, og øke kunnskap om nord-sør spørsmål 2) Arbeide for etiske investeringer av midler fra kirkelig virksomhet 3) Ta aktiv del i den etiske drøftingen av forvaltningen av oljeformuen	31.12.09	Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål
<i>2 Innvandring og integrering (KM 11/06)</i>			
Levere bidrag til en mer human og rettferdig asyl- og flyktningpolitikk og oppnå økt kontakt med, og oppmerksomhet rundt, migrantkirker i Norge	1) Politisk påvirkning for å styrke trosfriheten for asylsøkere. 2) Styrke relevant nettverkssamarbeid i Norge og Europa. 3) Delta i prosessen om evaluering av UNE 4) Utarbeide en KM-sak om migrantkirker i Norge 5) Delta på CCME-konsultasjon om migrantkirker og følge opp den nordiske prosessen 6) Starte arbeidet med et bokprosjekt sammen med Flyktningenettverket om "andre stemmer".	31.12.09. 31.12.09	Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål
<i>3 Følge opp kirkeavtaler med søsterkirkene IECLB, ELCSA og ELCJHL</i>			
Videreføre samarbeidsavtalen med tre søsterkirker og følge opp vedtaket om kirkene i Midtøsten fra KM 9/08	1) Legge til rette for bred deltakelse i Den internasjonale kirkeuke for fred i Palestina og Israel (ICAPPI). Seminar. Produksjon av materiell. 2) Vise solidaritet med kirkene i Midtøsten og styrke det kristne nærværet i regionen. Delegasjonsreiser og informasjon. Konferanse. 3) Internasjonalt økumenisk arbeid for fred i Midtøsten. KV, LVF, MECC. 4) Videreutvikle kontakten med ELCSA og utvikle ledertreningsprogram 5) Videreutvikle kontakten med ELCJHL og øke støtten fra Dnk til det kirkelige arbeidet	31.12.09	Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>4 Samarbeid menighet og misjon (KM 5/05)</i>			
Utvikle eksisterende misjonsavtaler og jobbe for avtaler i 50 nye menigheter (mål: 950 avtaler fordelt på bispedømmene).	1) Sette misjon og misjonsavtaler på dagsorden og synliggjøre det i strategiske sammenhenger, bl.a. i samarbeidet om Edinburgh 1910-jubileet.	31.12.09.	Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål
	2) Gi misjonskonsulentene bedre redskaper og mer inspirasjon til å fremme målet regionalt.	31.12.09	
	3) Utvikle samarbeidet om misjonsavtaler i forhold til vennskapsavtaler (KUI)	31.12.09	
<i>5 Økumeniske organisasjoner og samarbeid i Norge</i>			
Videreføre og videreutvikle økumenikk og kirkerelasjoner i Norge	1) Styrke samarbeidet i Norges kristne råd gjennom større arrangement (rådsmøtet, miljøkonferanse) og felles delegasjonsreise til Midtøsten	31.12.09	Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål
	2) Følge opp og utvikle avtalen med Metodistkirken i Norge - "Nådens fellesskap"	31.12.09	
	3) Samarbeid med Frikirken følges opp i tråd med uttalelsen fra Kirkemøte i 2008.	31.12.09	
<i>6 Økumeniske organisasjoner og samarbeid i Europa</i>			
Ta større ansvar for å fremme enheten mellom Europas kirker	1) Konferansen av Europeiske kirker (KEK)	31.12.09.	Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål, oppnevnte delegater og rådsmedlemmer og preses
	1. Organisere nordisk-baltisk forberedelse til KEKs generalforsamling 2009.		
	2. Forberedelse av norske delegater til KEKs generalforsamling.		
	3. Deltakelse i KEKs 2 generalforsamling i Lyon 2009.	31.12.09	
	2) Leuenberg-fellesskapet (GEKE)		
	1. Deltakelse i Leuenberg-nettverket	31.12.09	
2. Deltakelse i annet økumenisk (protestantisk) kirkesamarbeid i Europa			
3) Porvoo-fellesskapet.			
1. Overta den lutherske del av sekretariatet i perioden 2009 – 2013.	31.12.09		
2. Delta i Porvoonettverkets aktiviteter i 2009, inkludert primatmøte.			
<i>7 Økumeniske organisasjoner og samarbeide globalt</i>			
Øke Den norske kirkes bidrag til KV som en global økumenisk organisasjon	1) Videreføre samarbeidet i Det lutherske verdensforbund (LVF) gjennom rådsmøtet og delegasjonsmøte for gen.fors. 2) Videreføre samarbeidet i Kirkenes Verdensråd (KV) og utvikling av lederskapet i KV 3) Bidra i arbeidet i Plenary Commission on Faith and Order (F&O) særlig med tanke på ekklesiologi.	31.12.09	Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>8 Interreligiøse samtaler og samarbeid</i>			
Utvide nettverket og øke kompetansen i interreligiøse engasjement	1) Delta aktivt i internasjonale prosesser og nettverk om kirkelig respons til utfordringer fra muslimske partnere og i muslimske land 2) Delta aktivt i nasjonale prosesser og nettverk og bidra til at nye temaer blir tatt opp 3) Støtte konsolideringen av nettverket for lokale ressursmenigheter	31.12.09	Avd for økumenikk og internasjonale spørsmål
Beskrivelse av risikobilde	Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
Tiltakene inneholder en rekke kontaktmøter, reiser og konferanse. Arbeidet i Avdeling for økumenikk og internasjonale spørsmål er preget av relativt lav sannsynlighet for at delmålene ikke skal nås. Det henger sammen med erfaring over lengre tid og vel etablerte prosedyrer. Samtidig er forholdet at siden arbeidet i stor grad er relasjonelt, er det avhengig av andre partnere hvorvidt arbeidet skal lykkes. På enkelte områder (så som Midtøsten og Kirkenes Verdensråd) er situasjonen i år preget av en betydelig grad av uoversiktighet. Derfor settes sannsynligheten til moderat.	Når det gjelder konsekvensberegningen er forholdet at uteblivelse av vellykket engasjement vil ha stor effekt innenfor de områdene det gjelder, uten at det dermed er sagt at det å mislykkes er sannsynlig eller vil skape store medieoverskrifter. Konsekvens settes derfor moderat	Moderat	Moderat

Hovedområde: 8. Samisk kirkeliv (SKR)

Hovedmål:

Samisk kirkeråd skal verne, fremme og utvikle samisk kirkeliv

Delmål 2009	Tiltak	Frist	Ansvarlig
<i>1 Plan for samisk kirkeliv (KM 2010 – KM 7/06)</i>			
Utarbeide oversikt over de ulike aktørers plass og utfordringer i utvikling av samisk kirkeliv	1) Definere ressursbehov og kritiske faktorer 2) Definere ambisjonsnivå for bruk av samisk språk 3) Definere innhold for samisk trosopplæring	31.12.09	Samisk avdeling
<i>2 Samarbeide over landegrensene</i>			
1 Fremme samarbeid mellom samer i landene i Sápmi	1) Gjennomføre samiske kirkedager i Inari i Finland 12.-14.juni 2009	30.06.09	Samisk avdeling
<i>3 Urfolkssamarbeid</i>			
Bevisstgjøre åndelighet og trosliv	1) Styrke samisk åndelighet og urfolks tradisjoner og delta sammen med representanter fra Sametinget i Norge i urfolksnettverk i Australia.	31.12.09	Samisk avdeling
<i>4 Andre felles saker</i>			
Bidra til rekruttering av ansatte og frivillige	1) Rekruttering av ny gen.sekr 2) Delta i samarbeid med KUN for å rekruttere samer til kirkelig utdanning og tjeneste 3) Rekruttere kandidater til i rådene i Dnk lokalt, i bispedømmeråd og kirkemøte	Omg. 31.5.09	Samisk avdeling
Få Bibelen oversatt til de samiske språk	1) Sammen med Bibelselskapet intensivere oversettelsesarbeidet	Flerårig Prosjekt	Verbum/ Samisk avdeling
Gjennomføre ledelse av rådsarbeid	1) Rådsmøter planlegges avholdt i Skånland, Mo i Rana og Snåsa	28.02.09 31.05.09 30.09.09	Samisk avdeling
Få mulighet til å bruke samiske tegn i arkivet og medlemsregisteret	1) Utvikle Web-sak og medlemsregister til bruk for alle de samiske språk	31.03.09	Adm.avd
Avklare kostnader for sekretariatet	1) Forberede og etablere SKR i Tromsø og skaffe budsjettmidler til dette (KR 50/08).	31.12.09	Adm.avd
Beskrivelse av risikobilde	Konsekvens hvis ikke tiltak iverksettes	S	K
Rekruttering til stillinger er kritisk pga underskudd av personer med kompetanse.	Planene vil ikke bli gjennomført som forutsatt. Språket blir ikke så godt ivaretatt som ønsket.	Moderat	Moderat
Få med kompetanse i de samiske språk, særlig sørsamisk og lulesamisk.	Oppgavene i planen må løses ved eksternt hjelp.	Moderat	Moderat
Samisk sekretariat mangler kompetanse på lulesamisk og sørsamisk.	Dette gir mangel på kontinuitet og tilfører ikke kompetanse til sekretariatet	Moderat	Moderat

